

IHF 16/10/2015

Achats Publics,
Investissement et Exploitation,
Plan Pluriannuel des Investissements

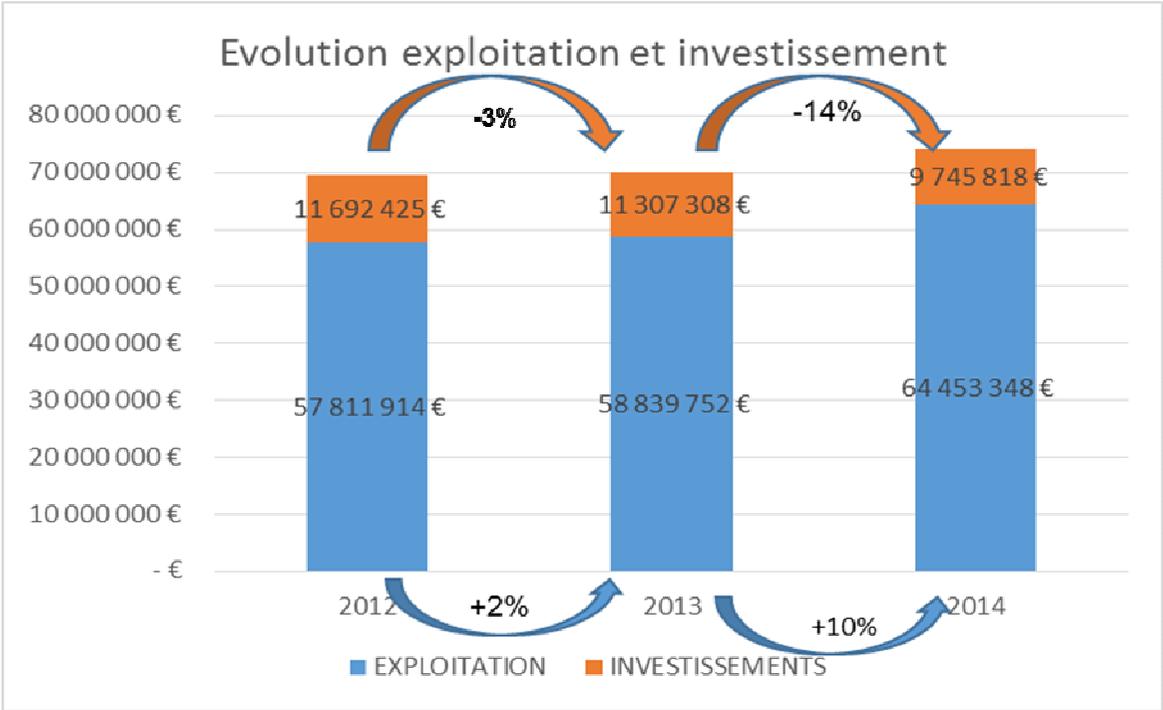
Les achats hospitaliers

- Les achats hospitaliers représentaient **18 Milliards d'euros annuels en 2009**, dont 60% d'achats médicaux.
- Les achats sont le **deuxième poste de dépenses** après les Ressources Humaines.
- Dans un établissement de santé, les achats comptent généralement pour:
 - **~20 à 25% des dépenses d'investissement**
 - **~75 à 80% des dépenses de fonctionnement**
- Deux mouvements tendent à impacter les achats et les services techniques
 - La démarche Plan Actions Achats (PAA)
 - La Loi Hôpital Patients Santé Territoire (HPST)

La démarche PAA: enjeux et déclinaison au CHIC

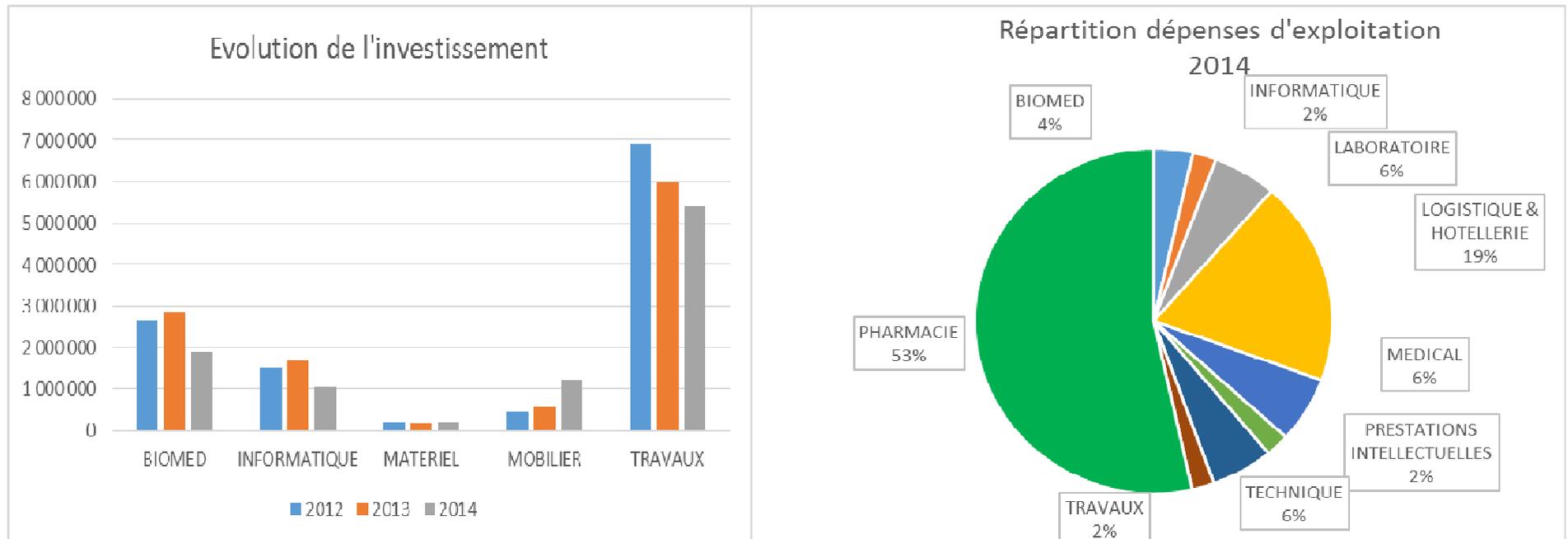
- Le programme PHARE vise à redonner des marges de manœuvre financière aux ES, dans une dynamique régionale animée et pilotée par l'ARS=> par le GCS Achat Santé Bretagne
- Les pistes identifiées doivent permettre d'améliorer la qualité de services, de simplifier les procédures et de réaliser des gains sur les achats de l'ordre de 2 à 3% par an sur l'ensemble du périmètre achat (Exploit/Inv)
- L'objectif est de mettre en œuvre un plan d'actions achats annuel et de l'inscrire dans une démarche pérenne.
- Le CHIC a réalisé son PAA au 1er semestre 2015, 3,5 mois d'accompagnement, comprenant trois ateliers achats (cartographie, autodiagnostic, método calcul des gains) et 17 segments investigués, dont les travaux avec des groupes de travaux acheteurs/ utilisateurs/ prescripteurs

Evolution Exploitation Investissement au CHIC



La démarche PAA: enjeux et déclinaison au CHIC

- Le périmètre étudié a été vaste puisque couvrant 90% des dépenses d'exploitation et 45% des investissements (hors investissement de travaux).
- La cartographie a permis de:
 - développer une vision globale et transverse
 - définir des indicateurs
 - identifier problématiques de traitements automatiques des données de GEF
 - se comparer



Pistes d'actions retenues

- Pistes relatives à l'ensemble des directions en lien avec la cartographie, les petites commandes et l'optimisation du panel fournisseurs.
- Pistes actions segment travaux:

Intitulé du projet achats
Fixer les prévisions de travaux à l'année pour mutualiser achats et la marchés CHIC et GIP
Actions sur petites commandes, mise en place de calendrier de commandes sur fournisseurs récurrents
Economie d'énergie : mise en place de détecteur de mouvement (en cours)
généralisation éclairage LED, variation, détecteur de présence, réduction ventilation dans les UF hébergement de nuit, arrêt chauffage et ventilation dans les administrations et logistiques
Mise en marchés fournitures quincaillerie et pièces détachées
Gain CEE (CTR)
Valoriser le gain de marché du fuel : pour 1er octobre
UniHA Fournitures ateliers : analyse financière adhésion au RESAH
Voir le marché maintenance ascenseur UniHA = > voir pour DNZ en membre associé
Analyser les quelques codes NFS qui dépassent le seuil marché sur le compte 602630

La loi HPST et le Territoire

- La loi Hôpital Patients, Santé Territoire est en passe de se concrétiser.
- ❖ L'article 27 concerne la création des groupements hospitaliers de territoire (GHT).
- ❖ Leur mise en place s'accompagnera d'évolutions pour les secteurs techniques et logistiques des établissements de santé.
- ❖ Le rapport n'évoque ceux-ci dans les fonctions transversales qu'indirectement ou d'une façon parcimonieuse => parallélisme avec les plateaux techniques, le système d'information, le DIM et la mutualisation des achats à envisager? Standardisation des processus de maintenance, d'exploitation et de conduite de projet?
- Enjeu: attirer l'attention des décideurs (DGOS, ARS, directions des établissements de santé) sur l'importance de la mutualisation des structures techniques dans le cadre des GHT et s'assurer qu'elle soit prise en compte dans des organisations propres à un fonctionnement efficient et optimisé, organisations à la construction desquelles les directions techniques et les ingénieurs hospitaliers peuvent utilement être associés.

La loi HPST et le Territoire

Où en est le CHIC sur son territoire?

- ❖ Union Hospitalière de Cornouaille depuis 2009,
- ❖ 3 GCS sur les urgences, la chirurgie et le secteur médico-technique et logistiques du Sud Finistère
- ❖ progression mutualisation des achats, en groupement de commandes « systématique » avec CH DZ depuis sept 2013.
- ❖ Importante disparité part mutualisation selon segments d'achat.

Les questions à venir

- ❖ Comment étendre la démarche PAA à l'échelle du territoire?
- ❖ Comment se rapprocher de manière efficiente dans le cadre d'une GHT?

