

CARTOGRAPHIE DES PROCESSUS

Fonction Patrimoine Immobilier

DOCUMENT DE TRAVAIL

EDITION DU 27/09/2017

*Projet P16-11 - Promouvoir la bonne utilisation des ressources humaines
MAITRISE DES EFFECTIFS DES FONCTIONS ADMINISTRATIVES ET TECHNIQUES*

Fonctions administratives et techniques

LES ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES IHF ET H360 ONT TRAVAILLE CONJOINTEMENT AVEC L'ANAP A L'ELABORATION D'UNE CARTOGRAPHIE DES PROCESSUS DE LA FONCTION PATRIMOINE IMMOBILIER DANS UN CONTEXTE DE REORGANISATION INTERNE OU DE RAPPROCHEMENTS D'ETABLISSEMENTS.

CETTE NOTION D'APPROCHE TERRITORIALE MODIFIE LES PROCESSUS ET LES ORGANISATIONS. CETTE CARTOGRAPHIE SOUHAITE PRESENTER A CHAQUE PROFESSIONNEL CONCERNÉ PAR LA FONCTION PATRIMOINE IMMOBILIER, UNE REPRESENTATION DU MÉTIER, PRENANT EN COMPTE CES ASPECTS DE TERRITORIALITÉ.

CETTE CARTOGRAPHIE PERMETTRA, NOUS L'ESPERONS, D'APPORTER UNE AIDE A CHACUN DANS L'ELABORATION DE SON ORGANISATION.

GROUPE DE TRAVAIL :

Denis DOUTRESOULLES, Ingénieur Responsable Service Technique, CH de Falaise

Philippe LABROUSSE, Chef Projet Logistique, Organisation et Equipements, Pôle de santé du Villeneuvois, Villeneuve-sur-Lot

Isabelle ROULIER, Architecte DPLG programmiste, CHU Toulouse

Philippe STALIVIERI, Direction de l'Ingénierie, des Travaux et de la Maintenance, CH Sainte Anne, Paris

Ce groupe de travail a été épaulé par l'ANAP :

Alain ARNAUD, Manager

Damien POIROT, Chef de Projet

Fonction**Macro-processus**

Processus

[IM] Patrimoine immobilier**[IM_M01] Piloter la fonction Immobilier**

- [IM_M01P01] Définir la stratégie patrimoniale
- [IM_M01P02] Définir les relations avec les autres services ou pôles
- [IM_M01P03] Organiser le fonctionnement du service
- [IM_M01P04] Assurer la veille technique, juridique et réglementaire

[IM_M02] Définir la stratégie patrimoniale

- [IM_M02P01] Elaborer un schéma directeur patrimonial
- [IM_M02P02] Définir un plan de maintenance et de GER
- [IM_M02P03] Contribuer au plan prévisionnel d'investissement dans son volet immobilier
- [IM_M02P04] Valoriser le patrimoine

[IM_M03] Piloter la conception

- [IM_M03P01] Définir la programmation
- [IM_M03P02] Réaliser les études de conception
- [IM_M03P03] Organiser la conception avec le BIM

[IM_M04] Piloter l'exécution

- [IM_M04P01] Préparer et suivre le chantier
- [IM_M04P02] Réceptionner le bâtiment
- [IM_M04P03] Assurer le déménagement et l'emménagement dans le nouveau bâtiment

[IM_M05] Maintenir, exploiter, renouveler le patrimoine immobilier

- [IM_M05P01] Réaliser la maintenance préventive et le renouvellement
- [IM_M05P02] Réaliser la maintenance corrective
- [IM_M05P03] Assurer l'exploitation
- [IM_M05P04] Définir les éléments relatifs aux sécurités liées aux risques extérieurs
- [IM_M05P05] Définir les éléments relatifs aux sécurités propres au patrimoine et à l'activité hospitalière
- [IM_M05P06] Organiser les sécurités propres au patrimoine et à l'activité hospitalière
- [IM_M05P07] Garantir la permanence des interventions pour faire face aux sécurités

[IM_M06] Contribuer à la connaissance nationale du patrimoine immobilier

- [IM_M06P01] Alimenter les bases de données et enquêtes nationales

Fonction

Fiche d'identité

Patrimoine immobilier

Finalité

- Contribuer à la qualité et à la sécurité des prises en charge, à la sécurité des personnes et à la sécurité des biens par le maintien du patrimoine immobilier en bon état d'usage
- Avoir une gestion optimisée du patrimoine immobilier
- Accompagner la mise en œuvre du projet d'établissement et notamment du projet médical

Périmètre

- Patrimoine global immobilier des établissements sanitaires et médico-sociaux (immobilier lourd, renouvellement, immobilier par destination, aménagements extérieurs)
- Politique d'investissement de l'établissement

Produits attendus

- Bâtiments répondant aux exigences des activités hospitalières
- Bâtiments maintenus, exploitables, répondant aux exigences de sécurité

Bénéficiaires

- Direction Générale
- Pôles et services
- Directions fonctionnelles
- Fournisseurs
- ARS
- Patients / Résidents
- Visiteurs
- Riverains

Liste des macro-processus

- Piloter la fonction Immobilier [IM_M01]
- Définir la stratégie patrimoniale [IM_M02]
- Piloter la conception [IM_M03]
- Piloter l'exécution [IM_M04]
- Maintenir, exploiter, renouveler le patrimoine immobilier [IM_M05]
- Contribuer à la connaissance nationale du patrimoine immobilier [IM_M06]

Macroprocessus [IM_M01]

Fiche d'identité

Piloter la fonction Immobilier

Finalité

- Définir la stratégie patrimoniale de l'établissement
- La décliner opérationnellement
- Définir le cadre partenarial des relations avec les utilisateurs du patrimoine

Périmètre

- Patrimoine global immobilier de l'établissement

Produits attendus

- Politique de gestion immobilière
- Convention de partenariat avec les pôles et services
- Projet d'organisation de la Direction Technique et Patrimoniale

Bénéficiaires

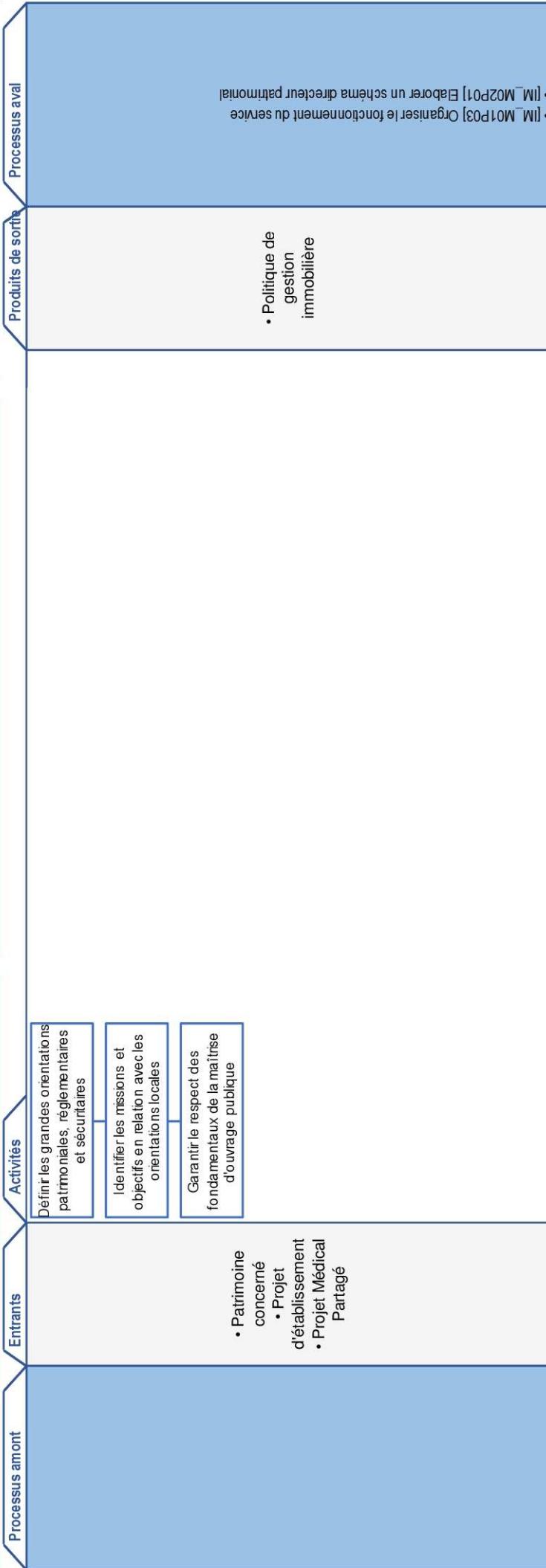
- Direction Générale
- Pôles et services
- Direction Technique et Patrimoniale
- Directions fonctionnelles

Liste des processus

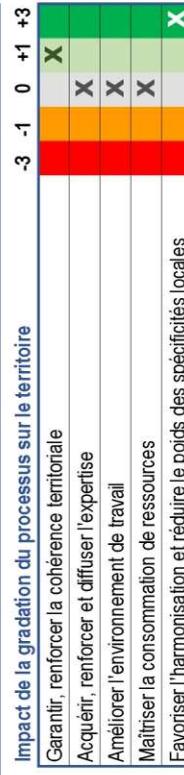
- Définir la stratégie patrimoniale [IM_M01P01]
- Définir les relations avec les autres services ou pôles [IM_M01P02]
- Organiser le fonctionnement du service [IM_M01P03]
- Assurer la veille technique, juridique et réglementaire [IM_M01P04]

Processus [IM_M01P01] Définir la stratégie patrimoniale

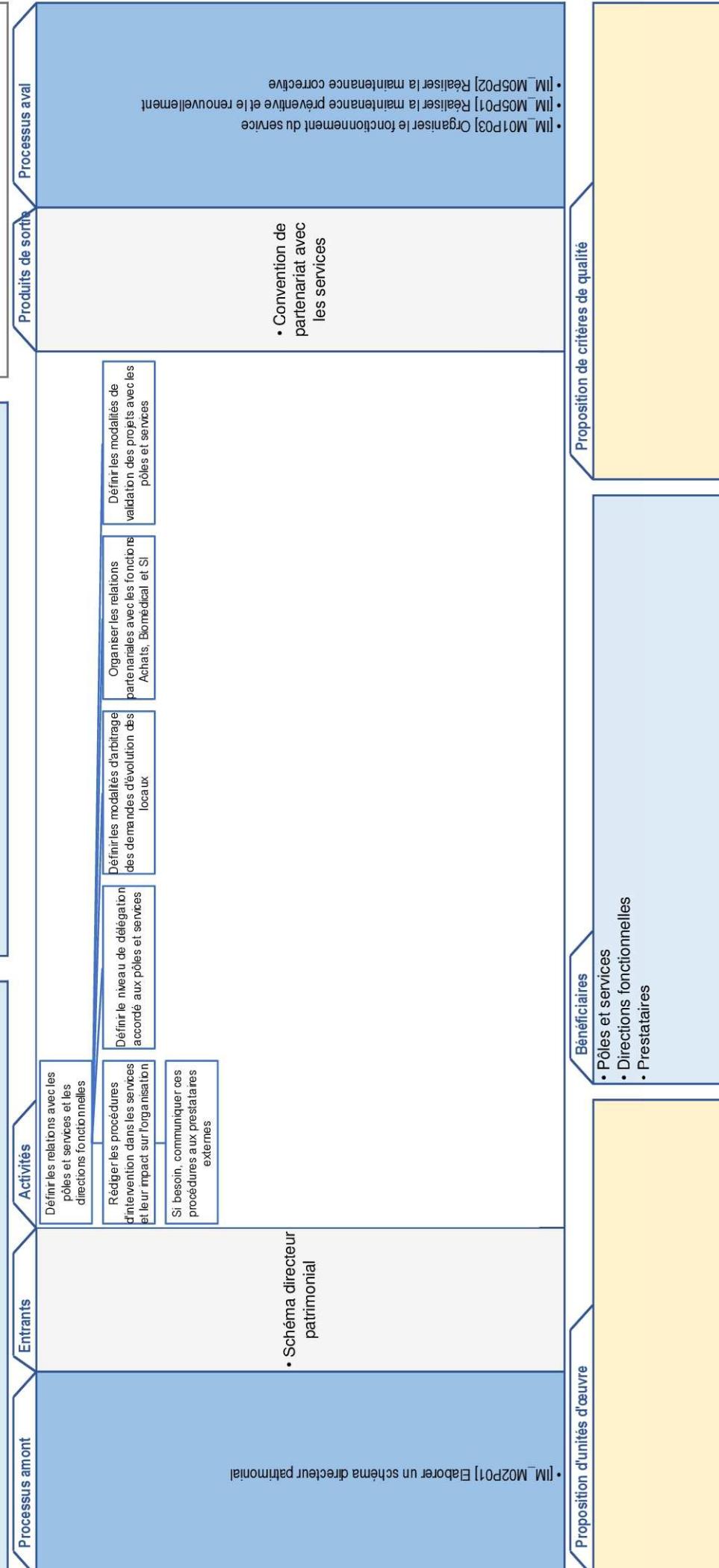
	Impact de la gradation du processus sur le territoire	-3	-1	0	+1	+3
Garantir, renforcer la cohérence territoriale	X					
Acquérir, renforcer et diffuser l'expertise	X					
Améliorer l'environnement de travail	X					
Maîtriser la consommation de ressources	X					
Favoriser l'harmonisation et réduire le poids des spécificités locales	X					



- [IM_M02P01] Élaborer un schéma directeur patrimonial
- [IM_M01P03] Organiser le fonctionnement du service

Processus [IM_M01P02] Définir les relations avec les autres services ou pôles


Textes et documents applicables

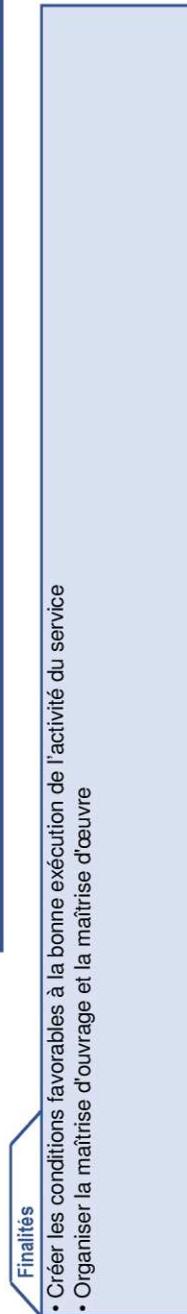


Processus [IM_M01P03] Organiser le fonctionnement du service

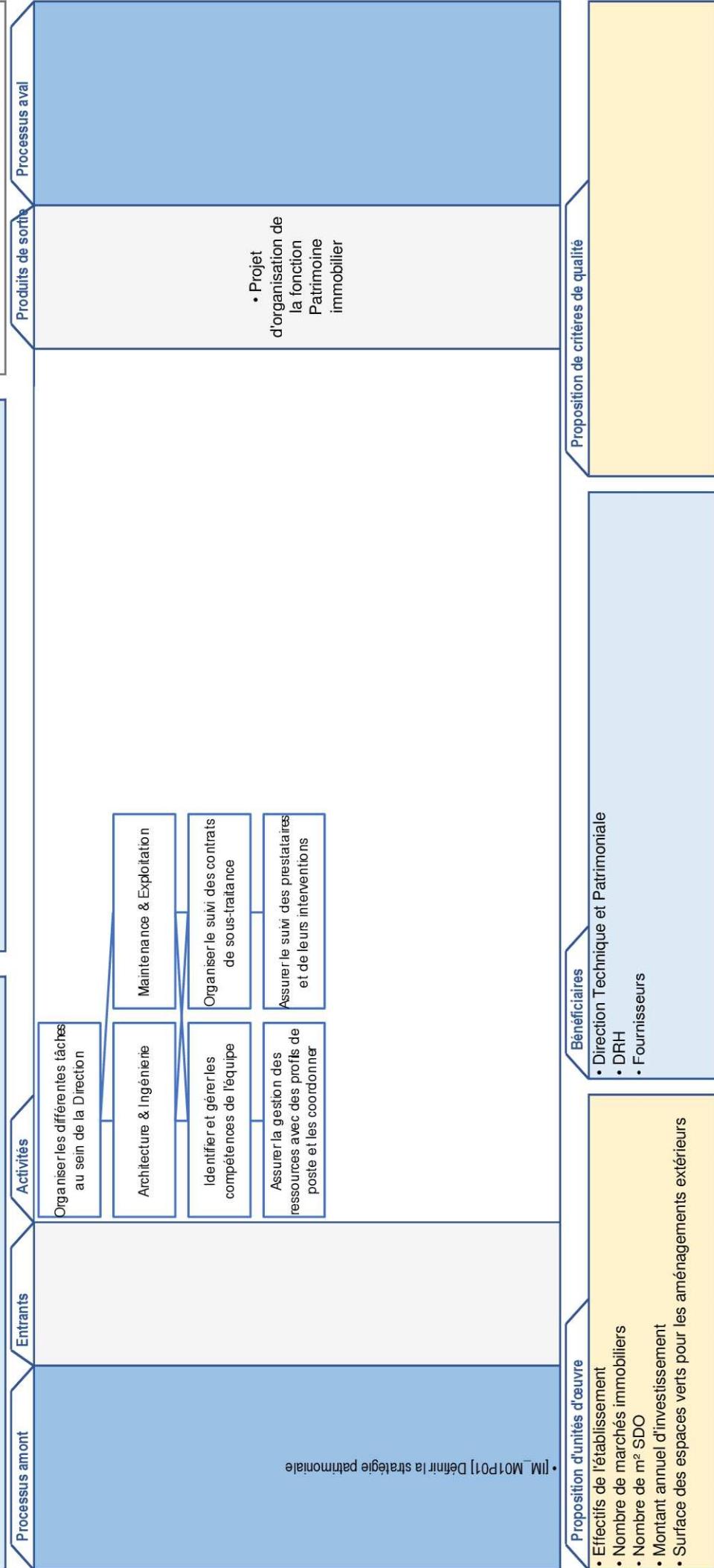
		-3	-1	0	+1	+3
	Impact de la gradation du processus sur le territoire					
	Garantir, renforcer la cohérence territoriale	X				
	Acquérir, renforcer et diffuser l'expertise	X				
	Améliorer l'environnement de travail	X				
	Maîtriser la consommation de ressources	X				
	Favoriser l'harmonisation et réduire le poids des spécificités locales	X				

Explication de l'impact de la gradation :

Impact positif plutôt à moyen terme

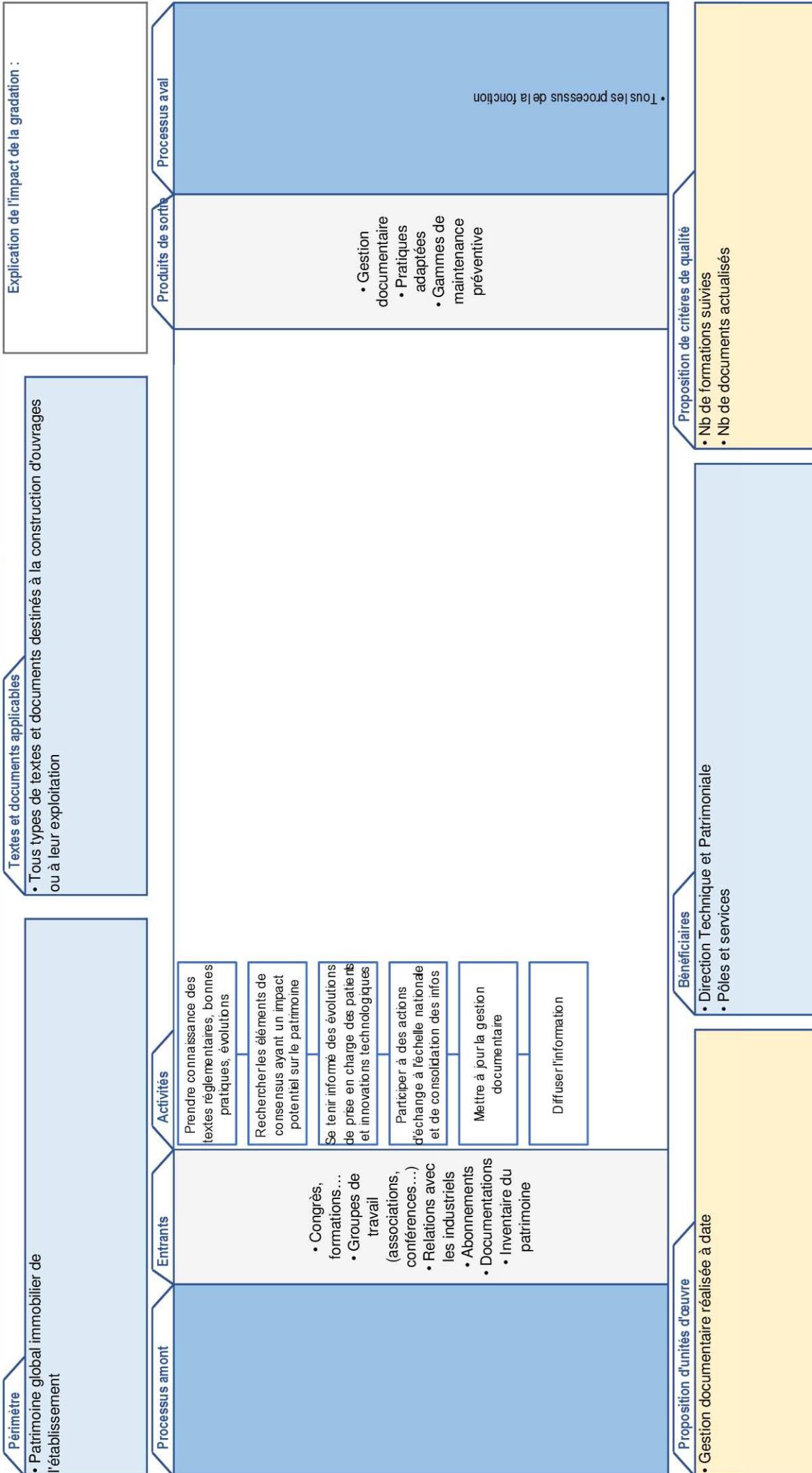


Textes et documents applicables



Processus [IM_M01P04] Assurer la veille technique, juridique et réglementaire

	Finalités	Impact de la gradation du processus sur le territoire	-3	-1	0	+1	+3
	• Adapter la politique d'investissement, de maintenance et les activités connexes aux textes réglementaires et normatifs	Garantir, renforcer la cohérence territoriale	X				
	• Adapter la politique d'investissement, de maintenance et les activités connexes aux évolutions technologiques	Acquérir, renforcer et diffuser l'expertise	X				
	• Adapter la politique d'investissement, de maintenance et les activités connexes aux bonnes pratiques	Améliorer l'environnement de travail	X				
		Maitriser la consommation de ressources	X				
		Favoriser l'harmonisation et réduire le poids des spécificités locales	X				



Macroprocessus [IM_M02]

Fiche d'identité

Définir la stratégie patrimoniale

Finalité

- Disposer de locaux adaptés à la mise en œuvre du projet médical et du projet social
- Disposer de locaux permettant à chaque agent de travailler dans des conditions optimales et d'accueillir les personnes extérieures
- Optimiser la performance du patrimoine immobilier

Périmètre

- Patrimoine global immobilier de l'établissement
- Politique d'investissement de l'établissement

Produits attendus

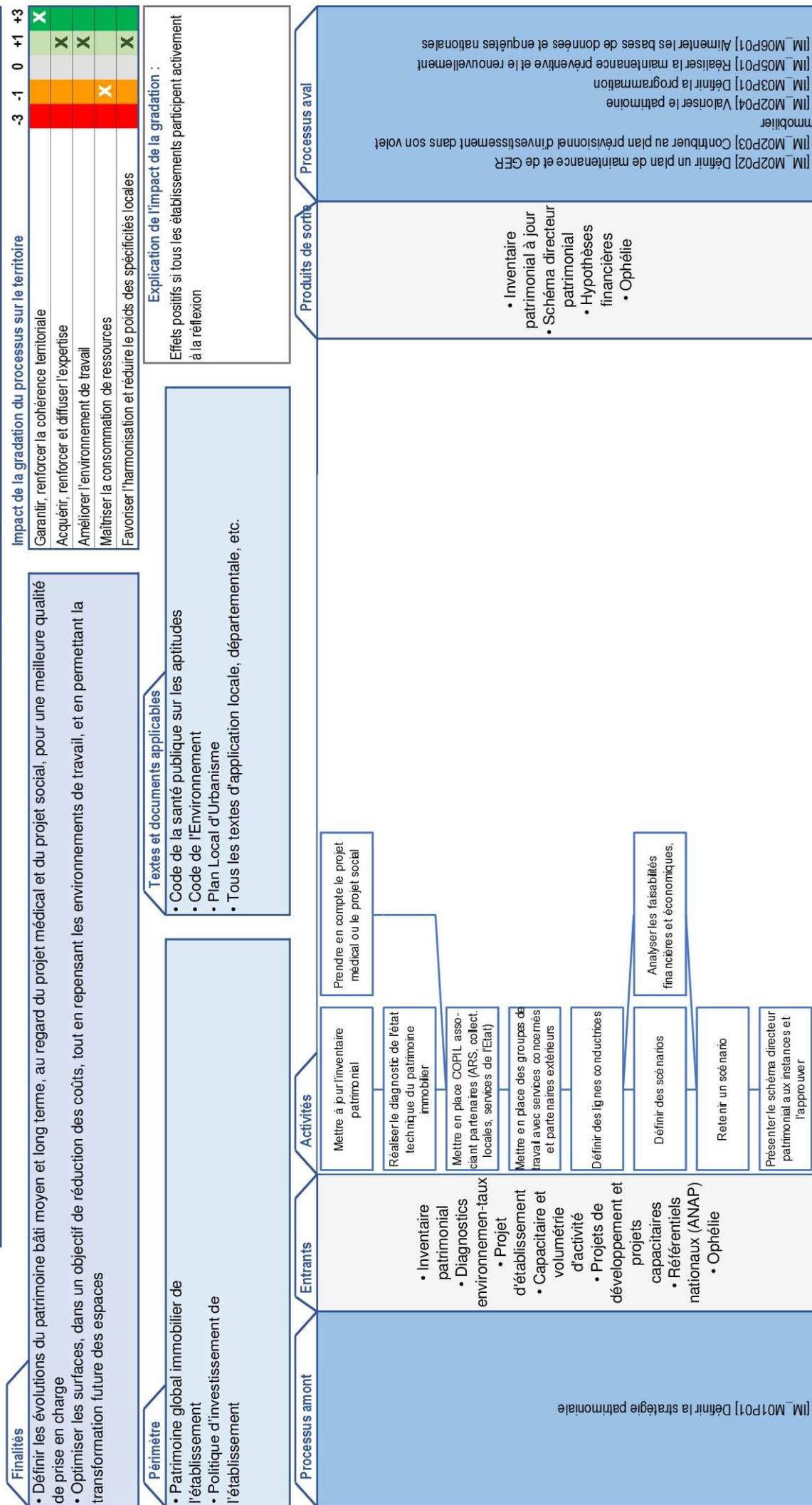
- Inventaire patrimonial
- Schéma directeur patrimonial
- Plan prévisionnel d'investissement
- Plan de valorisation du patrimoine

Bénéficiaires

- Direction Générale
- Pôles et services
- Direction Technique et Patrimoniale
- Directions fonctionnelles

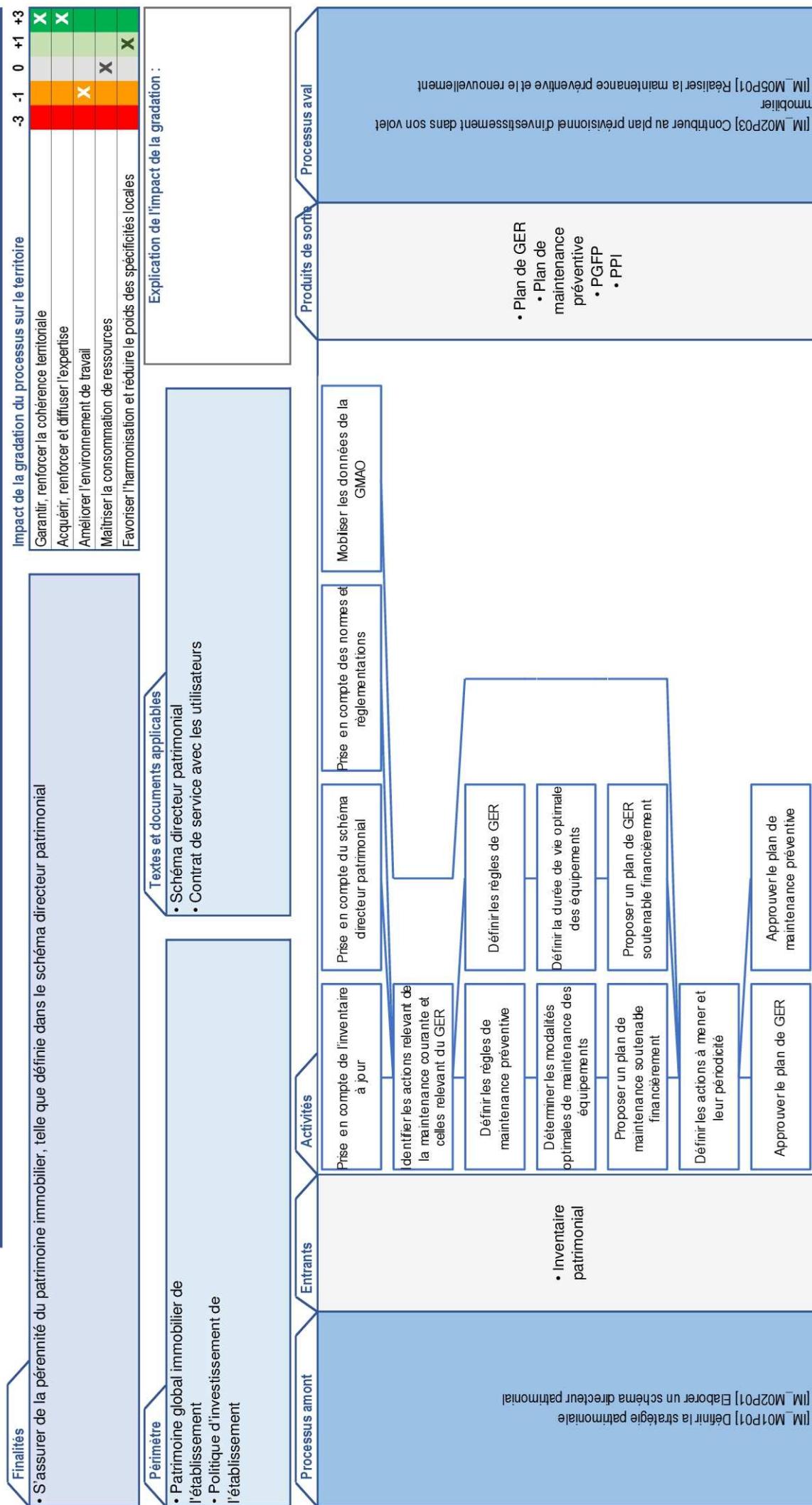
Liste des processus

- Elaborer un schéma directeur patrimonial [IM_M02P01]
- Définir un plan de maintenance et de GER [IM_M02P02]
- Contribuer au plan prévisionnel d'investissement dans son volet immobilier [IM_M02P03]
- Valoriser le patrimoine [IM_M02P04]

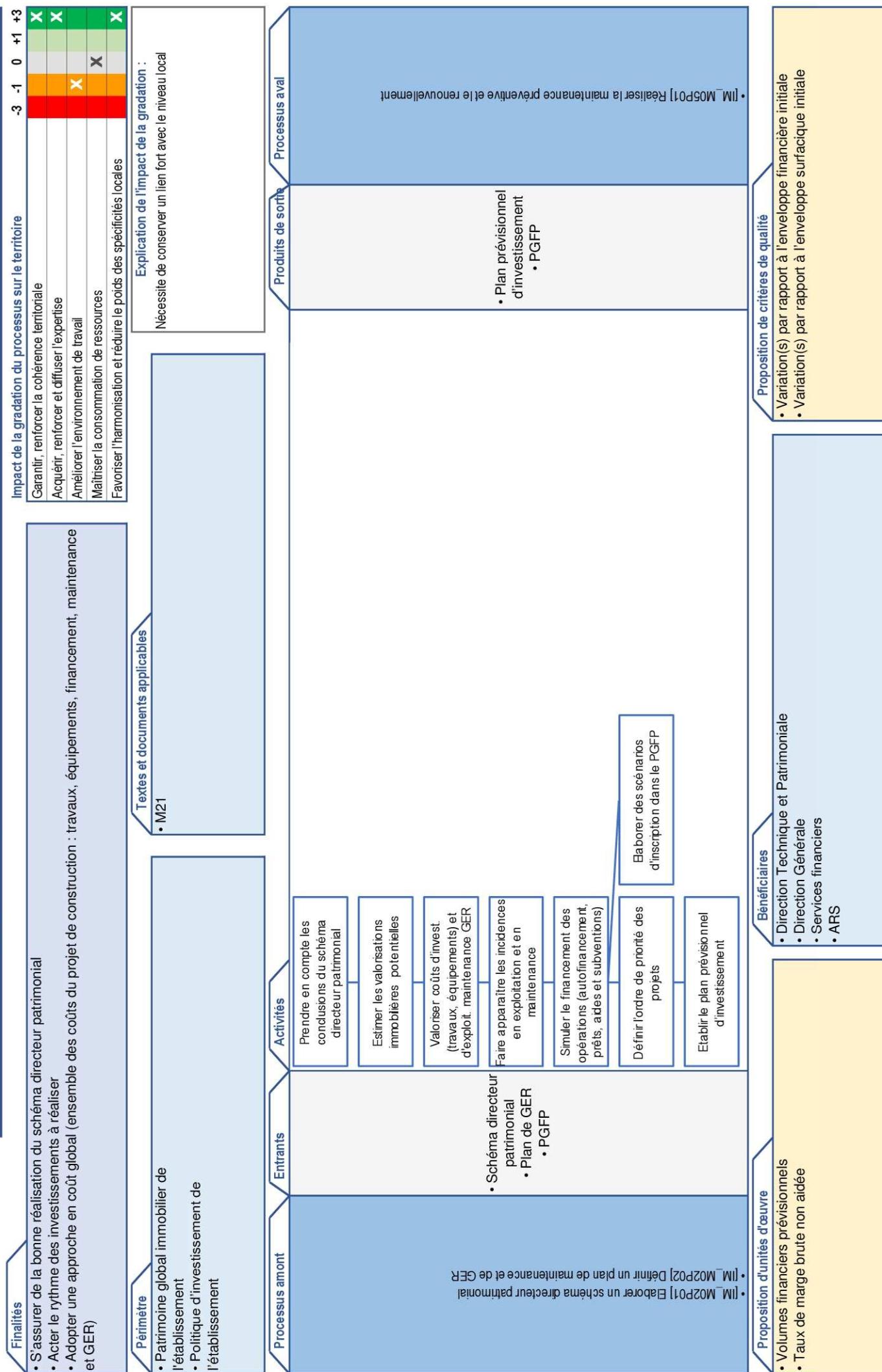
Fonction Patrimoine Définir la stratégie patrimoniale
Processus [IM_M02P01] Elaborer un schéma directeur patrimonial


Macroprocessus Définir la stratégie patrimoniale

Processus [IM_M02P02] Définir un plan de maintenance et de GER



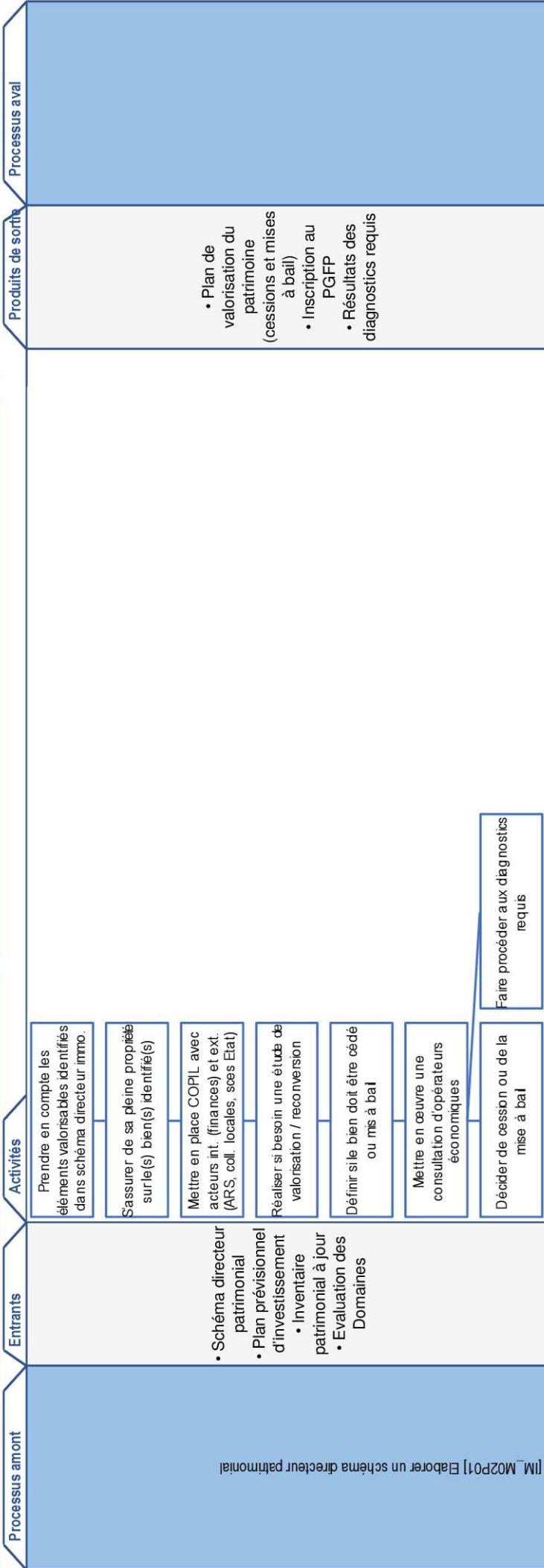
- Proposition de critères de qualité
- Périodicité de mise à jour

Fonction Patrimoine immobilier
Macroprocessus Définir la stratégie patrimoniale
Processus [IM_M02P03] Contribuer au plan prévisionnel d'investissement dans son volet immobilier


Macroprocessus Définir la stratégie patrimoniale

Processus [M_M02P04] Valoriser le patrimoine

	Impact de la gradation du processus sur le territoire	-3	-1	0	+1	+3
Garantir, renforcer la cohérence territoriale	X					
Acquérir, renforcer et diffuser l'expertise		X				
Améliorer l'environnement de travail		X				
Maîtriser la consommation de ressources	X					
Favoriser l'harmonisation et réduire le poids des spécificités locales	X					



Macroprocessus [IM_M03]

Fiche d'identité

Piloter la conception

Finalité

- Réaliser des opérations de construction (réhabilitation, extension, neuf) permettant la réalisation du schéma directeur patrimonial
- Permettre aux activités d'être exécutées dans des locaux adaptés

Périmètre

- Patrimoine global immobilier de l'établissement
- Politique d'investissement de l'établissement

Produits attendus

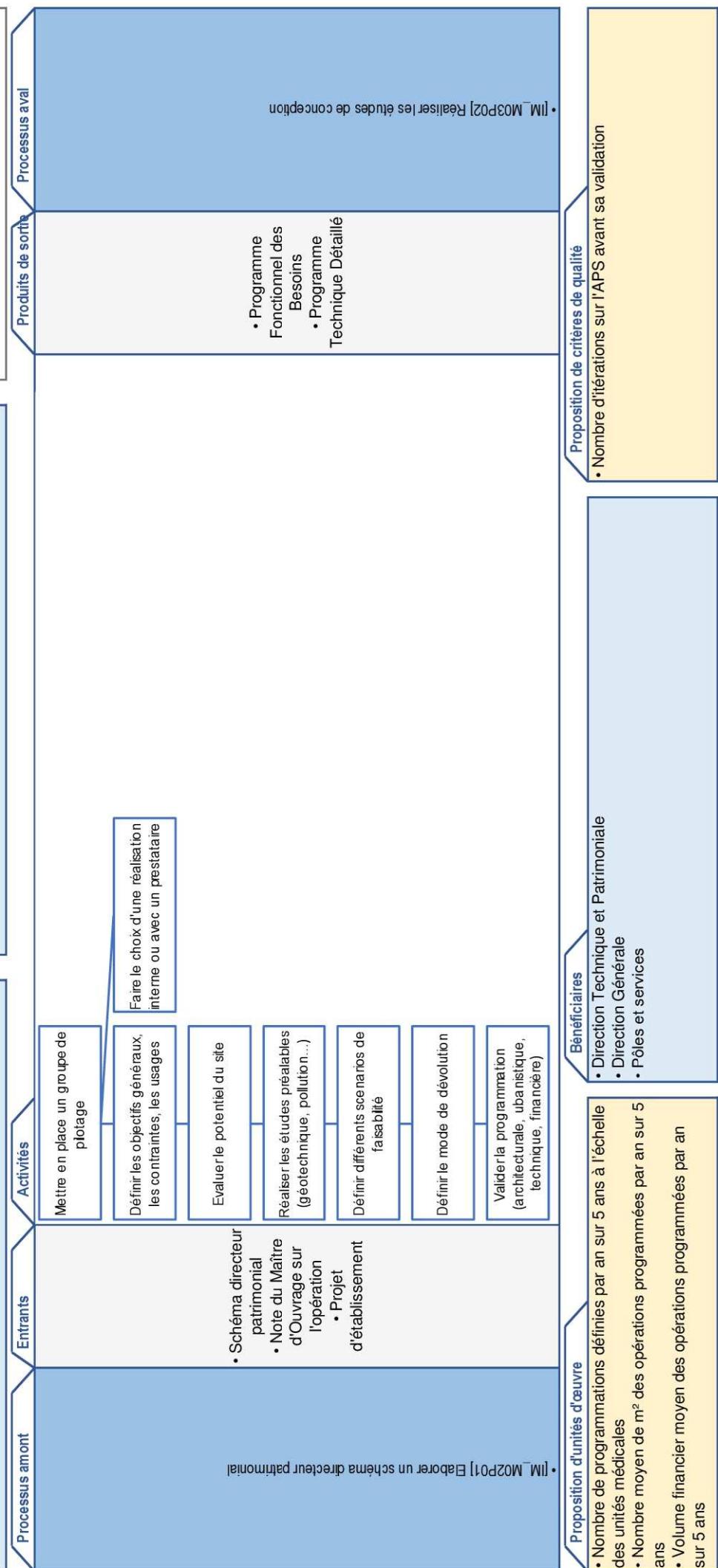
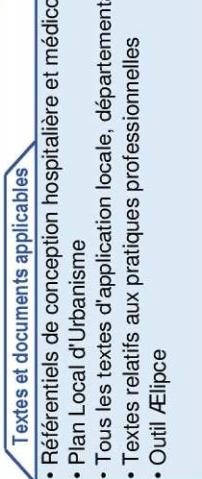
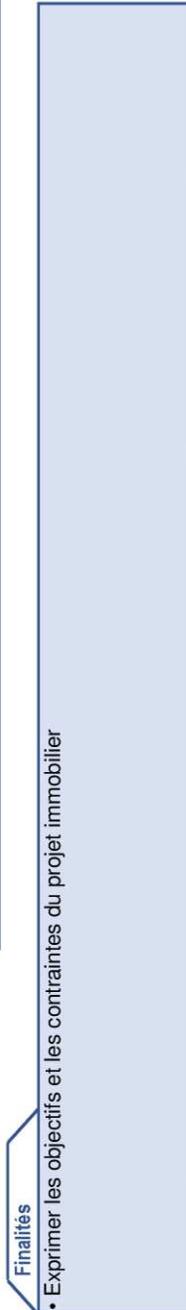
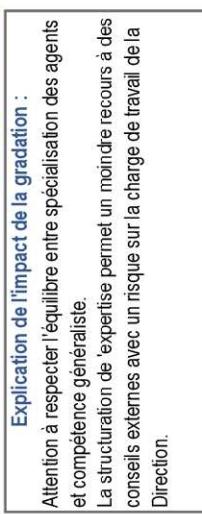
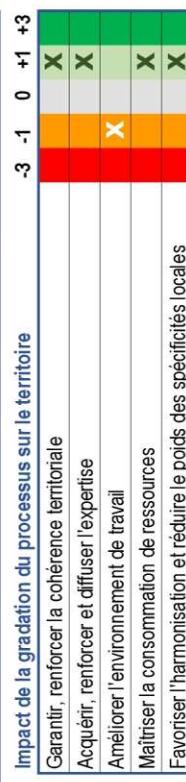
- Programme Fonctionnel des Besoins
- Programme Technique Détailé
- Dossier de permis de construire
- Dossier de consultation des entreprises

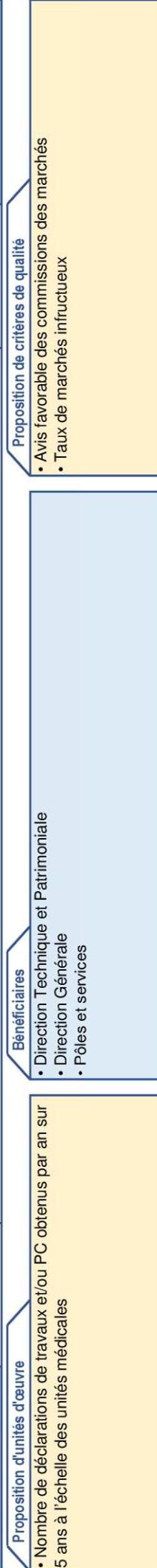
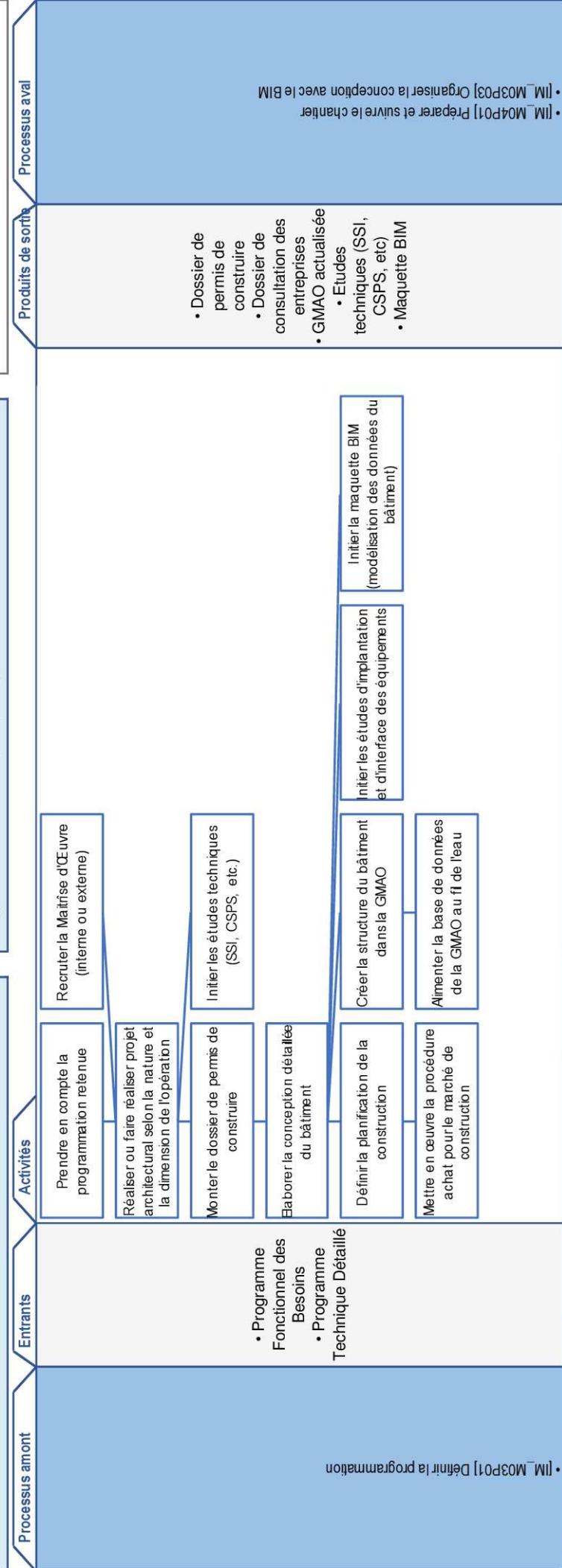
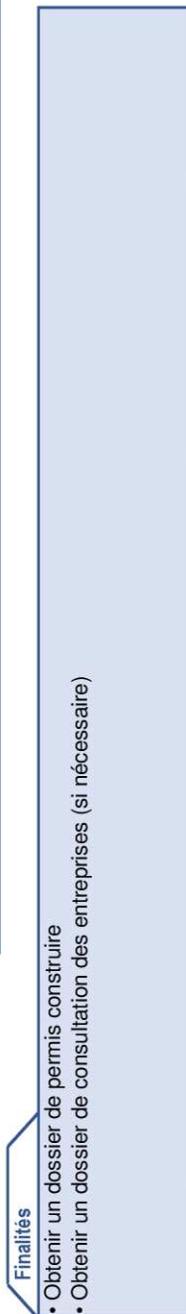
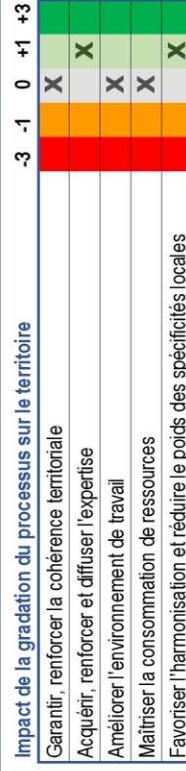
Bénéficiaires

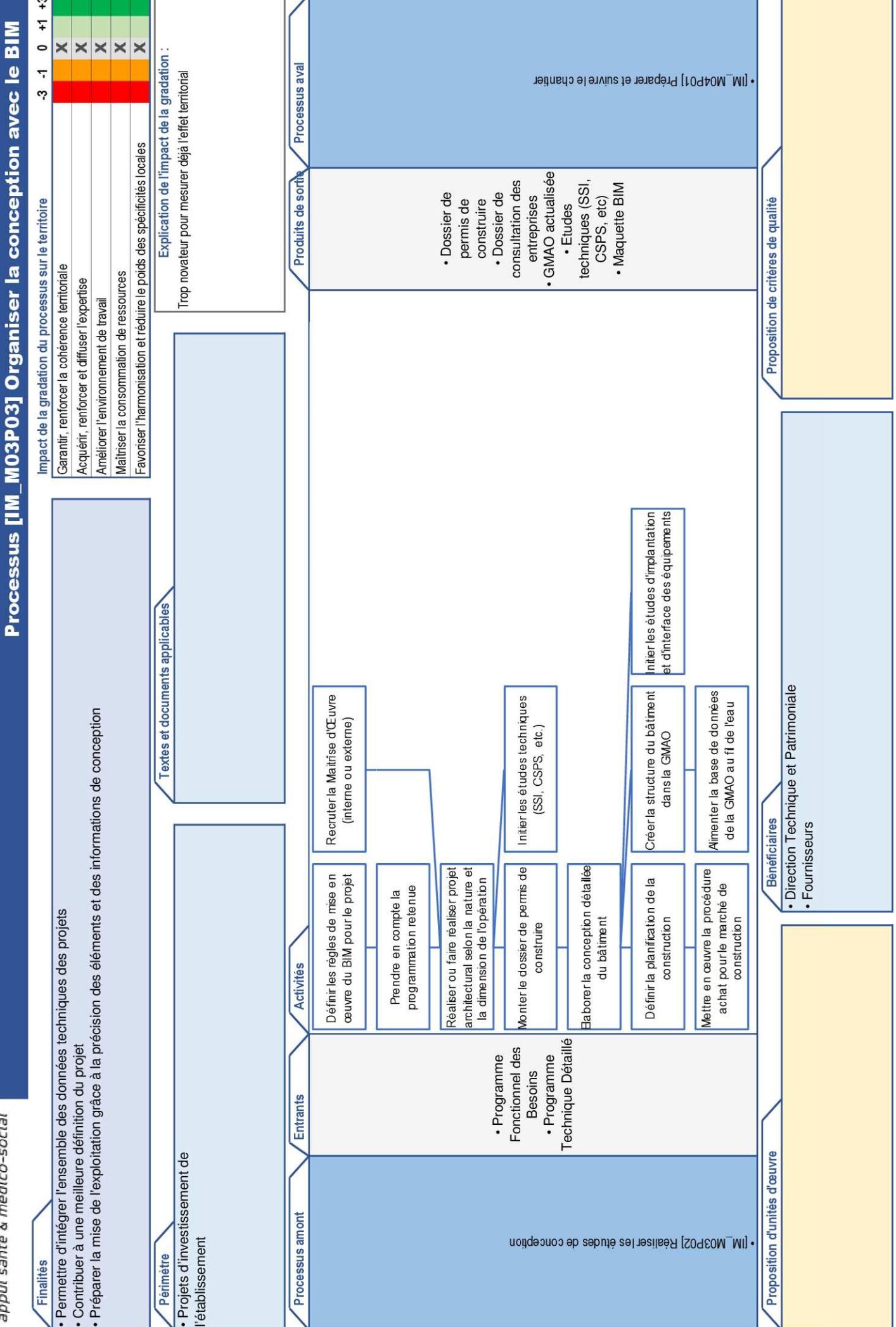
- Direction Générale
- Pôles et services
- Direction Technique et Patrimoniale

Liste des processus

- Définir la programmation [IM_M03P01]
- Réaliser les études de conception [IM_M03P02]
- Organiser la conception avec le BIM [IM_M03P03]

Processus [IM_M03P01] Définir la programmation


Processus [IM_M03P02] Réaliser les études de conception




Macroprocessus [IM_M04]

Fiche d'identité

Piloter l'exécution

Finalité

- Réaliser des opérations de construction (réhabilitation, extension, neuf) permettant la mise en œuvre du schéma directeur patrimonial
- Permettre aux activités de l'établissement d'être installées dans des locaux adaptés

Périmètre

- Patrimoine global immobilier de l'établissement
- Politique d'investissement de l'établissement

Produits attendus

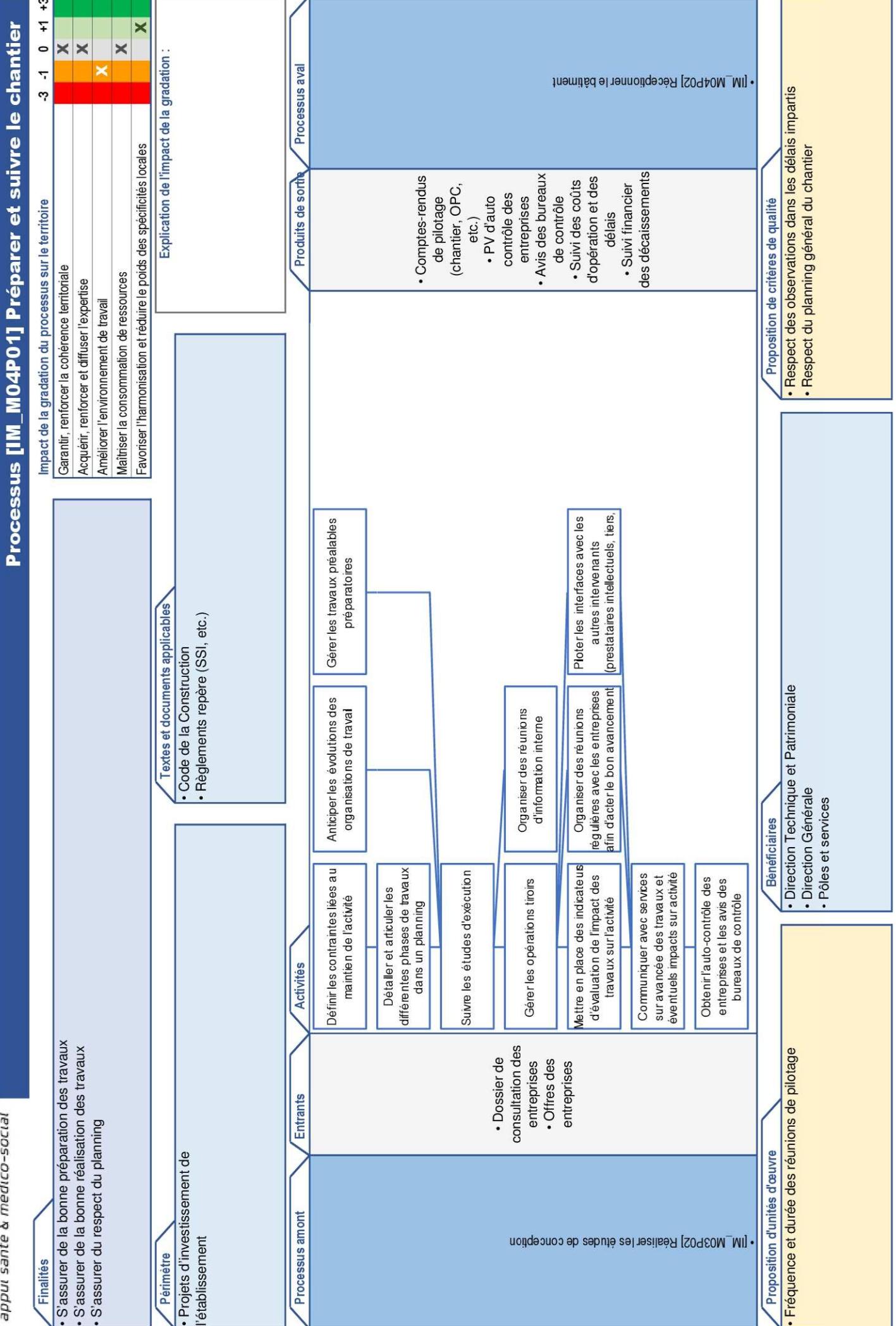
- Bâtiment mis en exploitation

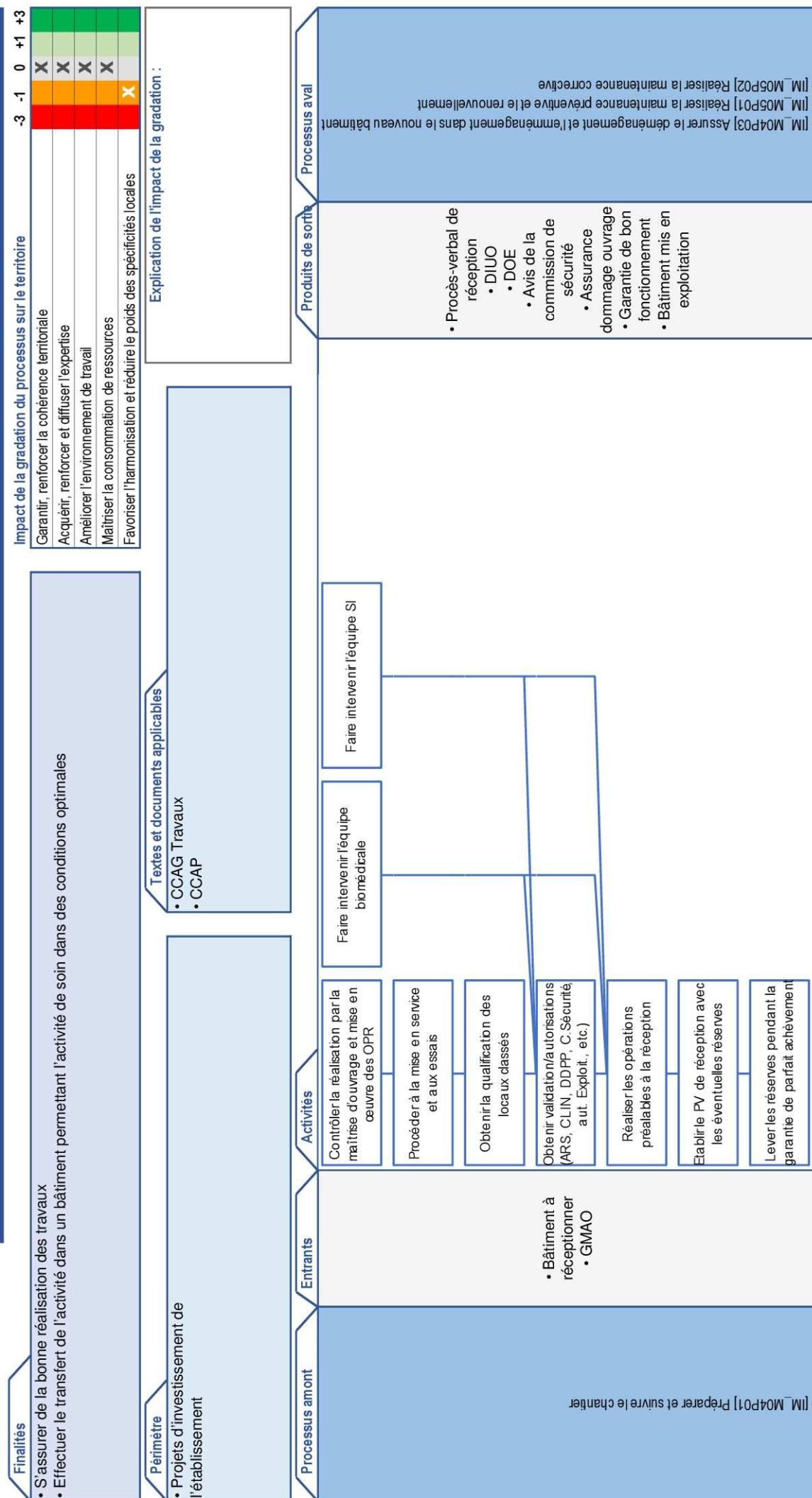
Bénéficiaires

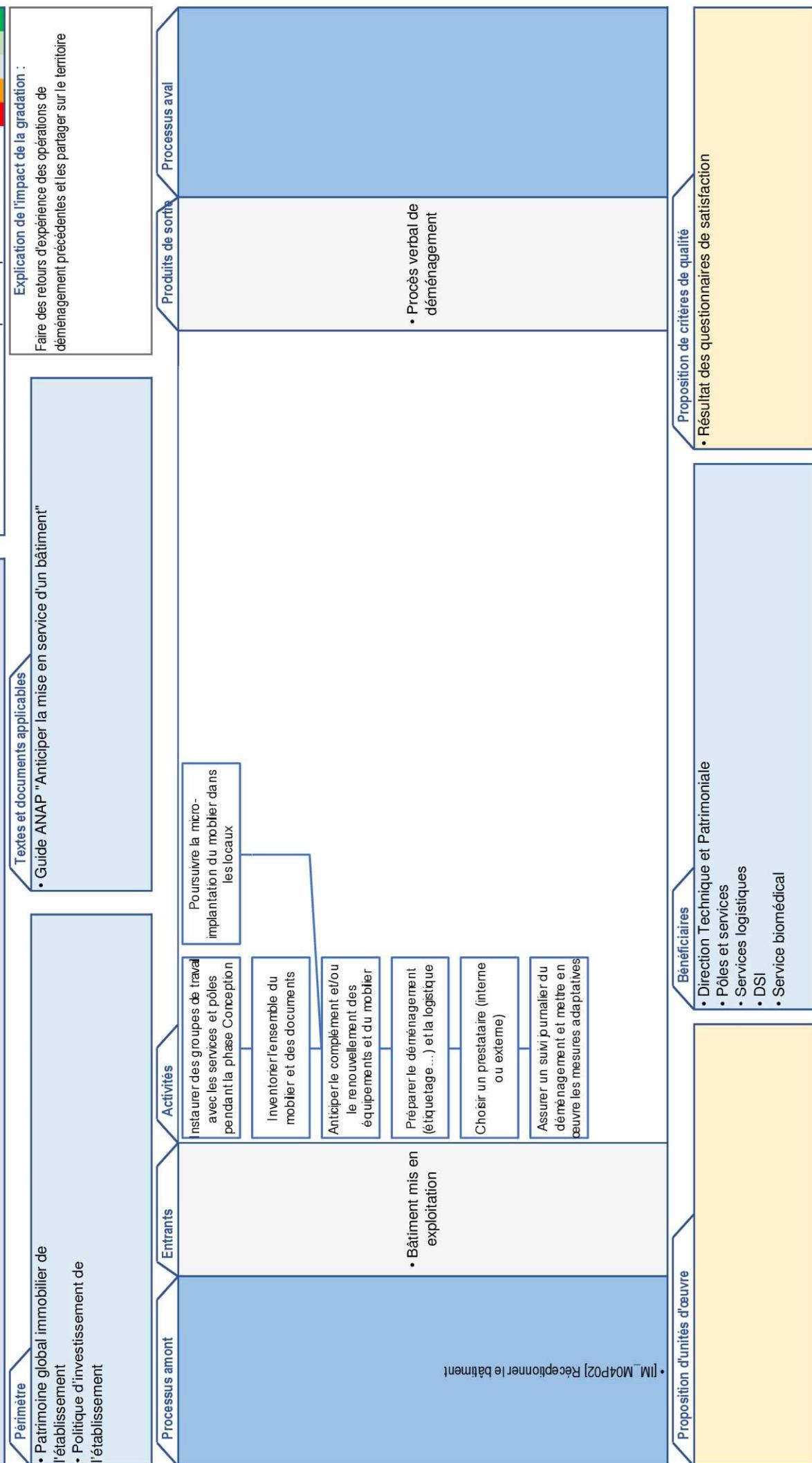
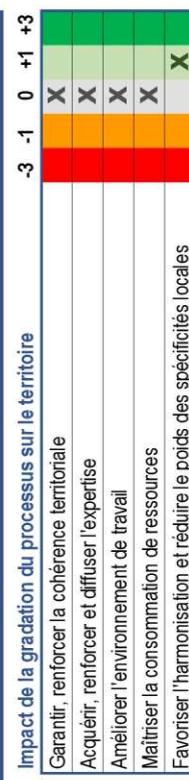
- Direction Générale
- Pôles et services
- Direction Technique et Patrimoniale

Liste des processus

- Préparer et suivre le chantier [IM_M04P01]
- Réceptionner le bâtiment [IM_M04P02]
- Assurer le déménagement et l'emménagement dans le nouveau bâtiment [IM_M04P03]



Processus [IM_M04P02] Réceptionner le bâtiment


Processus [IM_M04P03] Assurer le déménagement et l'emménagement dans le nouveau bâtiment


Macroprocessus [IM_M05]

Fiche d'identité

Maintenir, exploiter, renouveler le patrimoine immobilier

Finalité

- S'assurer du maintien en l'état du patrimoine immobilier
- Optimiser l'exploitation du patrimoine immobilier
- Garantir le maintien en sécurité des personnes et des biens

Périmètre

- Patrimoine global immobilier de l'établissement
- Politique d'investissement de l'établissement

Produits attendus

- GMAO
- Tableau de bord de suivi des maintenances
- Registres d'exploitation des bâtiments
- Plans d'intervention spécifiques à chacun des types de risques internes et extérieurs
- Maquette numérique
- Avis favorable de la commission de sécurité

Bénéficiaires

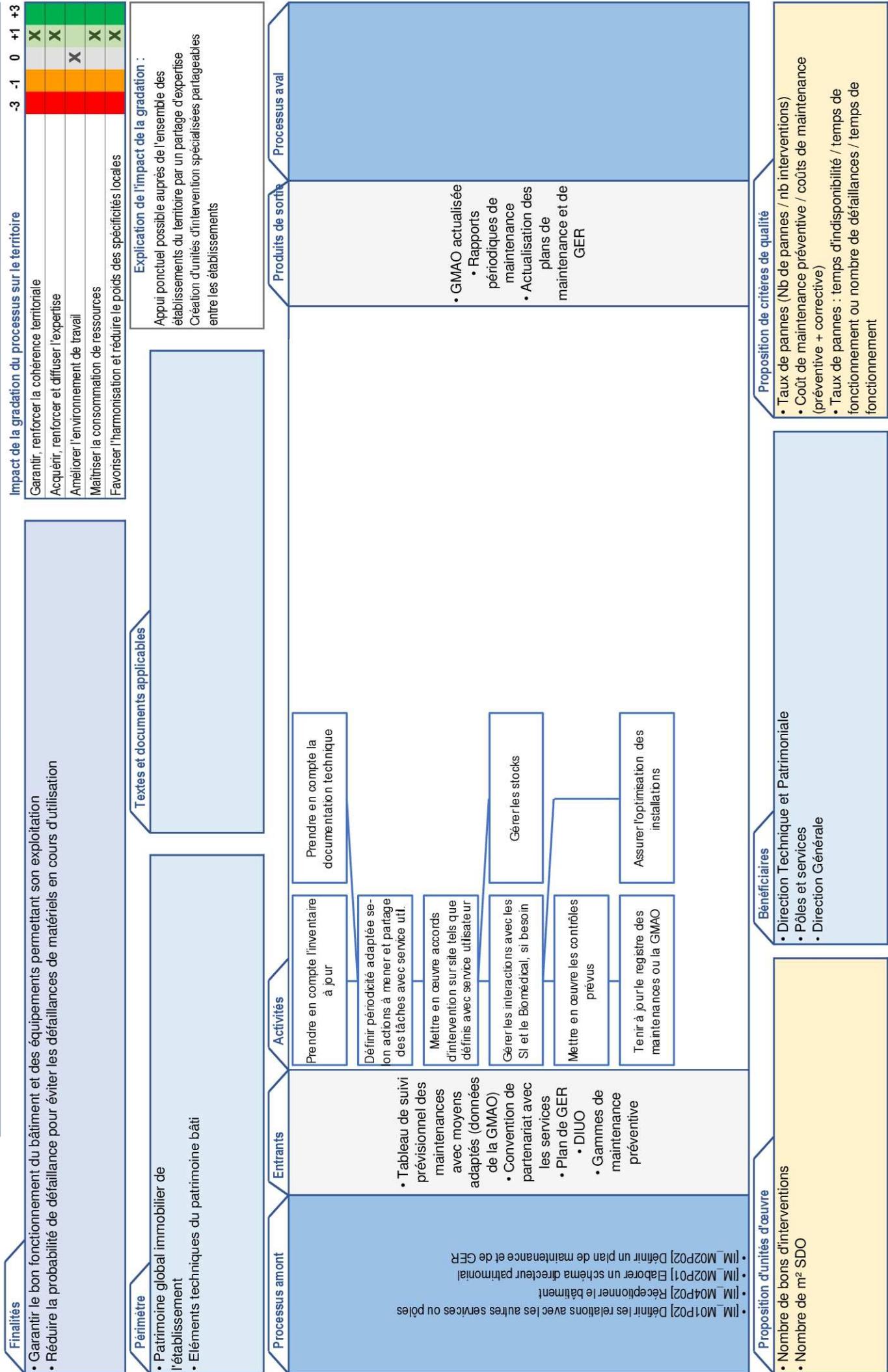
- Direction Générale
- Pôles et services
- ARS
- Préfecture

Liste des processus

- Réaliser la maintenance préventive et le renouvellement [IM_M05P01]
- Réaliser la maintenance corrective [IM_M05P02]
- Assurer l'exploitation [IM_M05P03]
- Définir les éléments relatifs aux sécurités liées aux risques extérieurs aux risques extérieurs [IM_M05P04]
- Définir les éléments relatifs aux sécurités propres au patrimoine et à l'activité hospitalière [IM_M05P05]
- Organiser les sécurités propres au patrimoine et à l'activité hospitalière [IM_M05P06]
- Garantir la permanence des interventions pour faire face aux sécurités [IM_M05P07]

Macroprocessus Maintenir, exploiter, renouveler le patrimoine immobilier

Processus [IM_M05P01] Réaliser la maintenance préventive et le renouvellement



Macroprocessus Maintenir, exploiter, renouveler le patrimoine immobilier

Processus [IM_M05P02] Réaliser la maintenance corrective

	-3	-1	0	+1	+3
Impact de la gradation du processus sur le territoire	X	X			
Garantir, renforcer la cohérence territoriale	X	X			
Acquérir, renforcer et diffuser l'expertise	X	X			
Améliorer l'environnement de travail	X	X			
Maîtriser la consommation de ressources	X	X			
Favoriser l'harmonisation et réduire le poids des spécificités locales	X	X			

- Finalités
- remettre un équipement défaillant en état lui permettant d'accomplir la fonction requise
 - en complément de la maintenance préventive, résoudre une avarie

- Périmètre
- Patrimoine global immobilier de l'établissement
 - Éléments techniques du patrimoine bâti

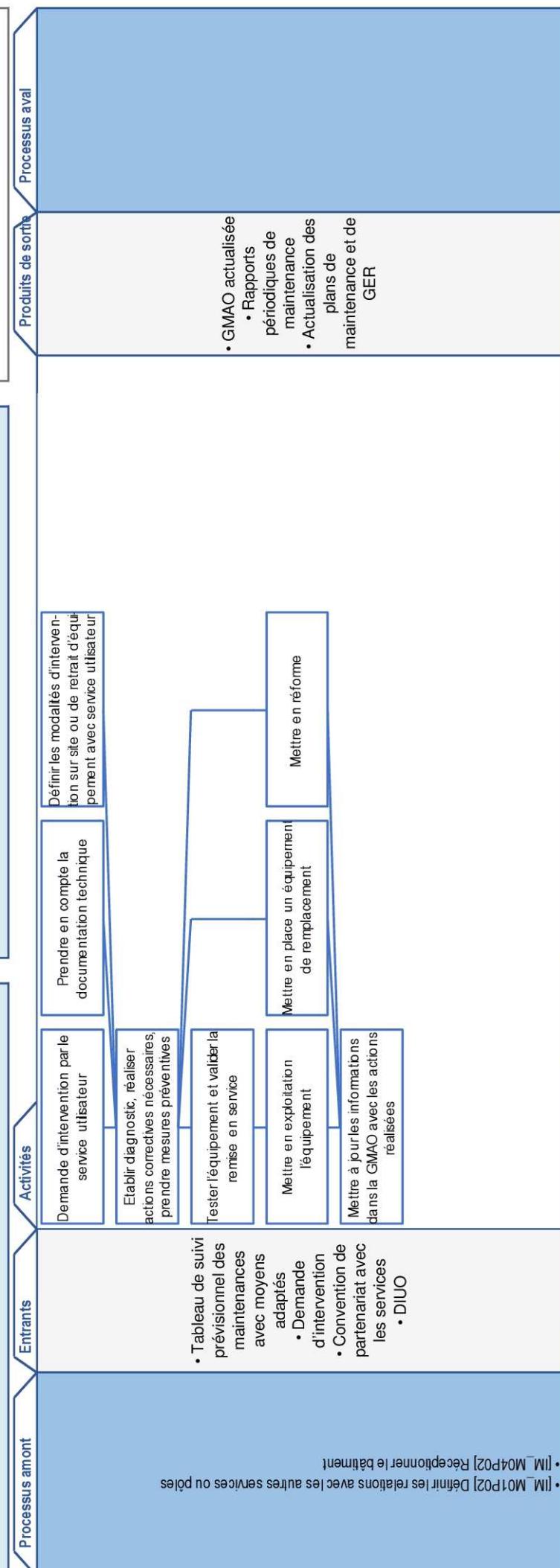
Textes et documents applicables

Explication de l'impact de la gradation :

Attention à la construction d'équipes qui ne ferait que du curatif (motivation).

Refléchir la mutualisation des astreintes selon la nature des activités dans les établissements.

Internalisation versus externalisation ?



Macroprocessus Maintenir, exploiter, renouveler le patrimoine immobilier

Processus [IM_M05P03] Assurer l'exploitation

	Impact de la gradation du processus sur le territoire	-3	-1	0	+1	+3
Garantir, renforcer la cohérence territoriale	X					
Acquérir, renforcer et diffuser l'expertise	X					
Améliorer l'environnement de travail	X					
Maîtriser la consommation de ressources	X					
Favoriser l'harmonisation et réduire le poids des spécificités locales	X					

Explication de l'impact de la gradation :

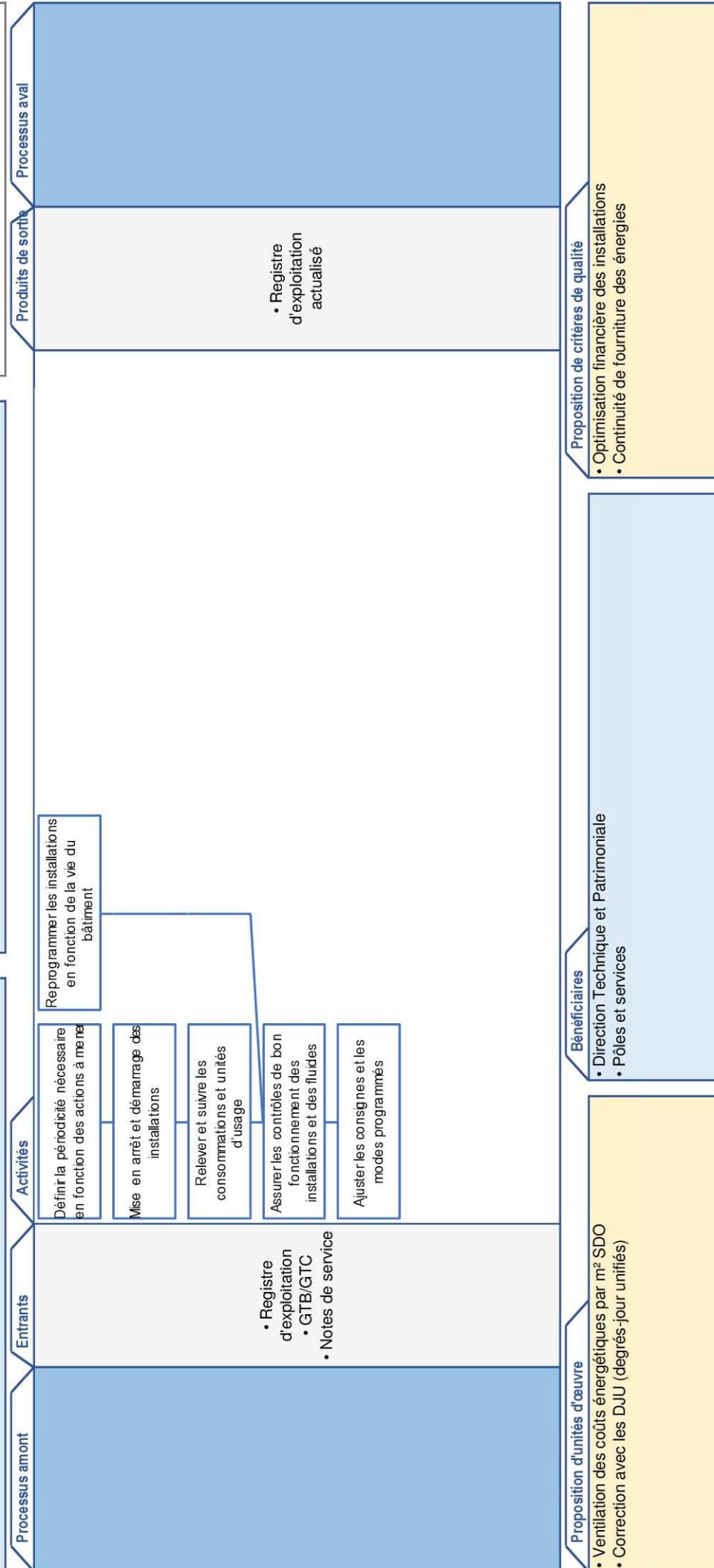
- Textes et documents applicables
- Règlementation sécurité électrique
- Règlementation incendie (ERP, IGH)

Finalités

- AdAPTER les paramètres techniques en fonction des changements d'organisation ou d'usage du bâtiment

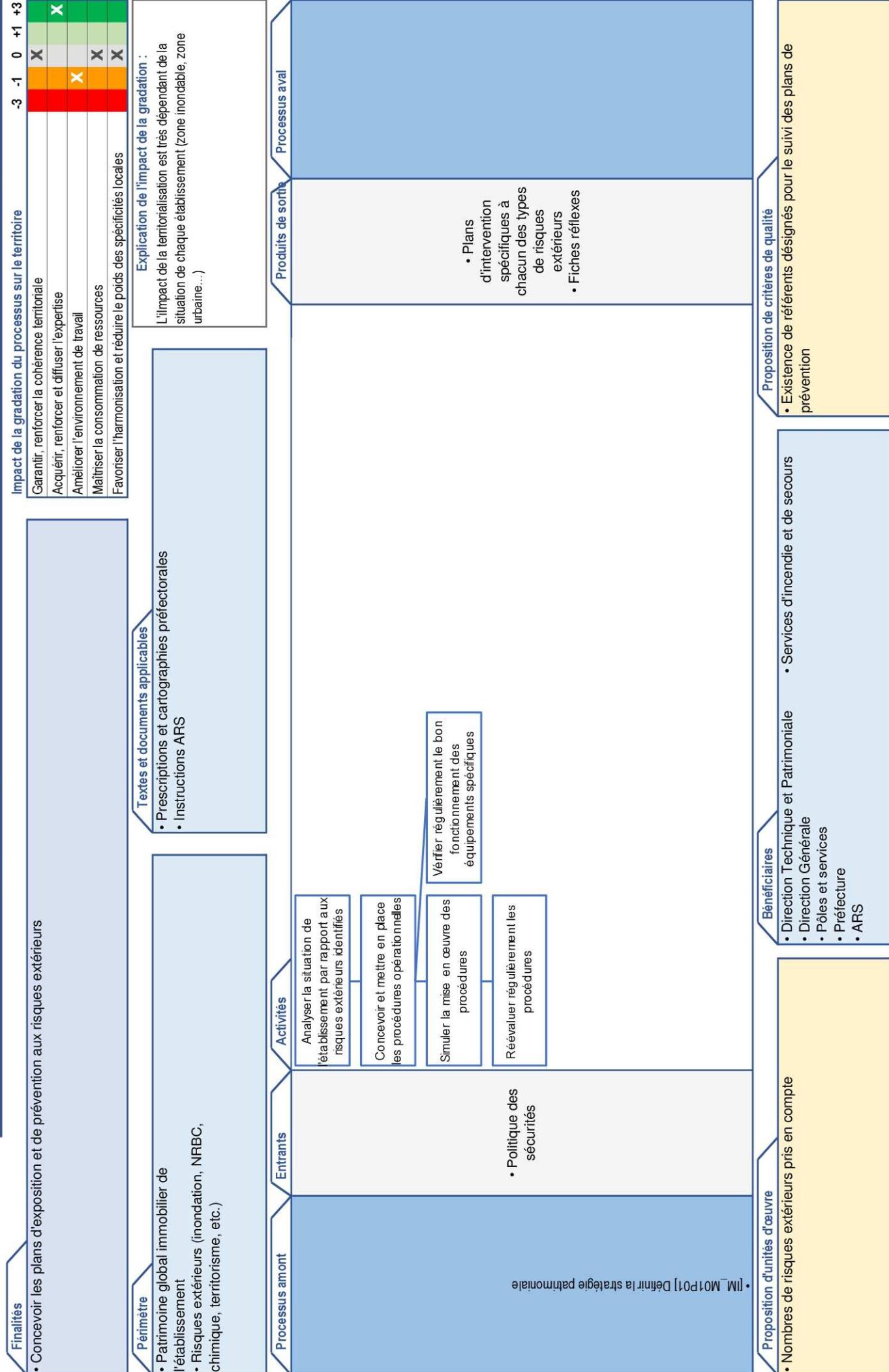
Périmètre

- Patrimoine global immobilier de l'établissement
- Éléments techniques du patrimoine bâti



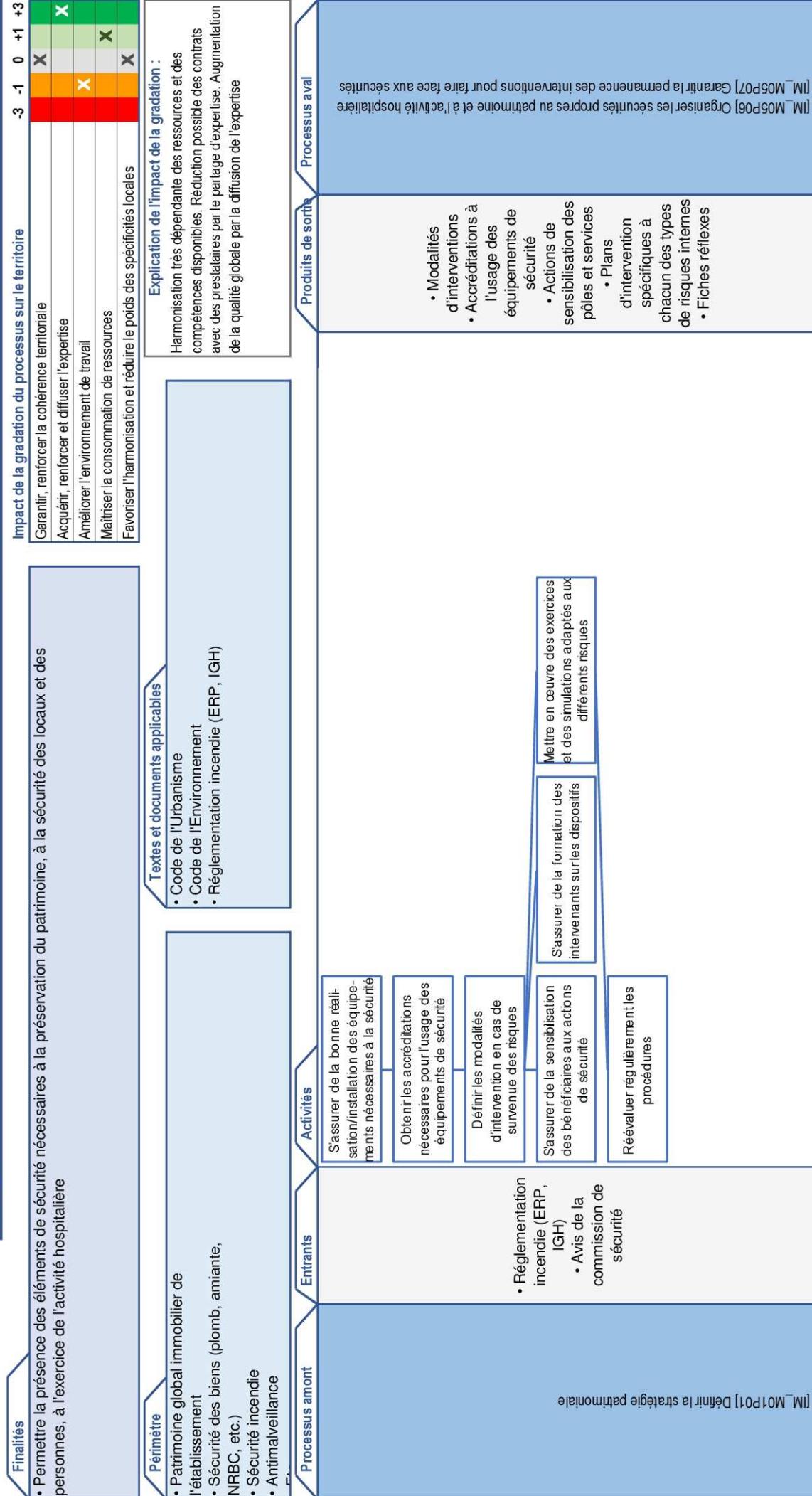
Macroprocessus Maintenir, exploiter, renouveler le patrimoine immobilier

Processus [IM_M05P04] Définir les éléments relatifs aux sécurités liées aux risques extérieurs



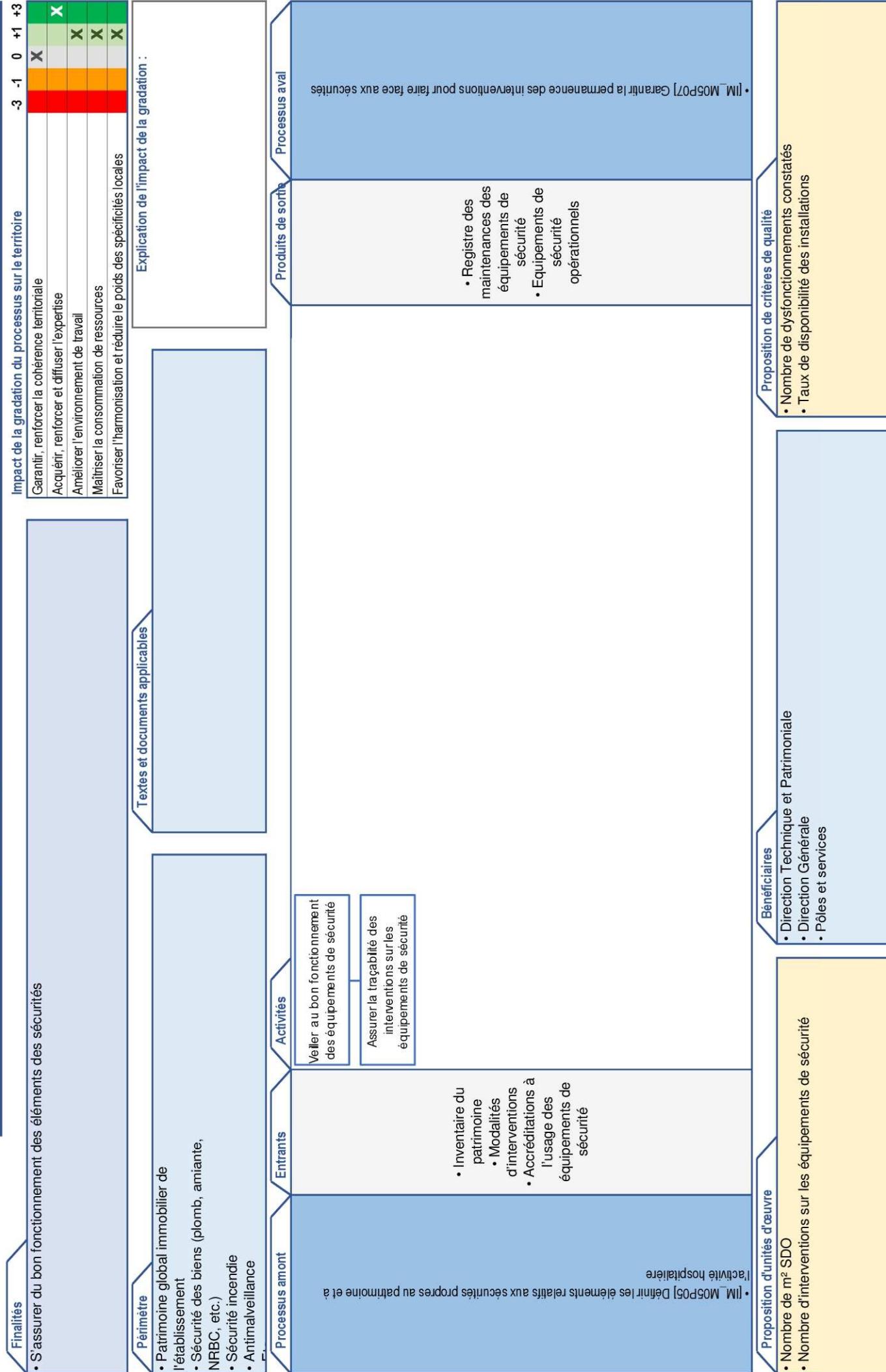
Macroprocessus Maintenir, exploiter, renouveler le patrimoine immobilier

s [IM_M05P05] Définir les éléments relatifs aux sécurités propres au patrimoine et à l'activité hospitalière



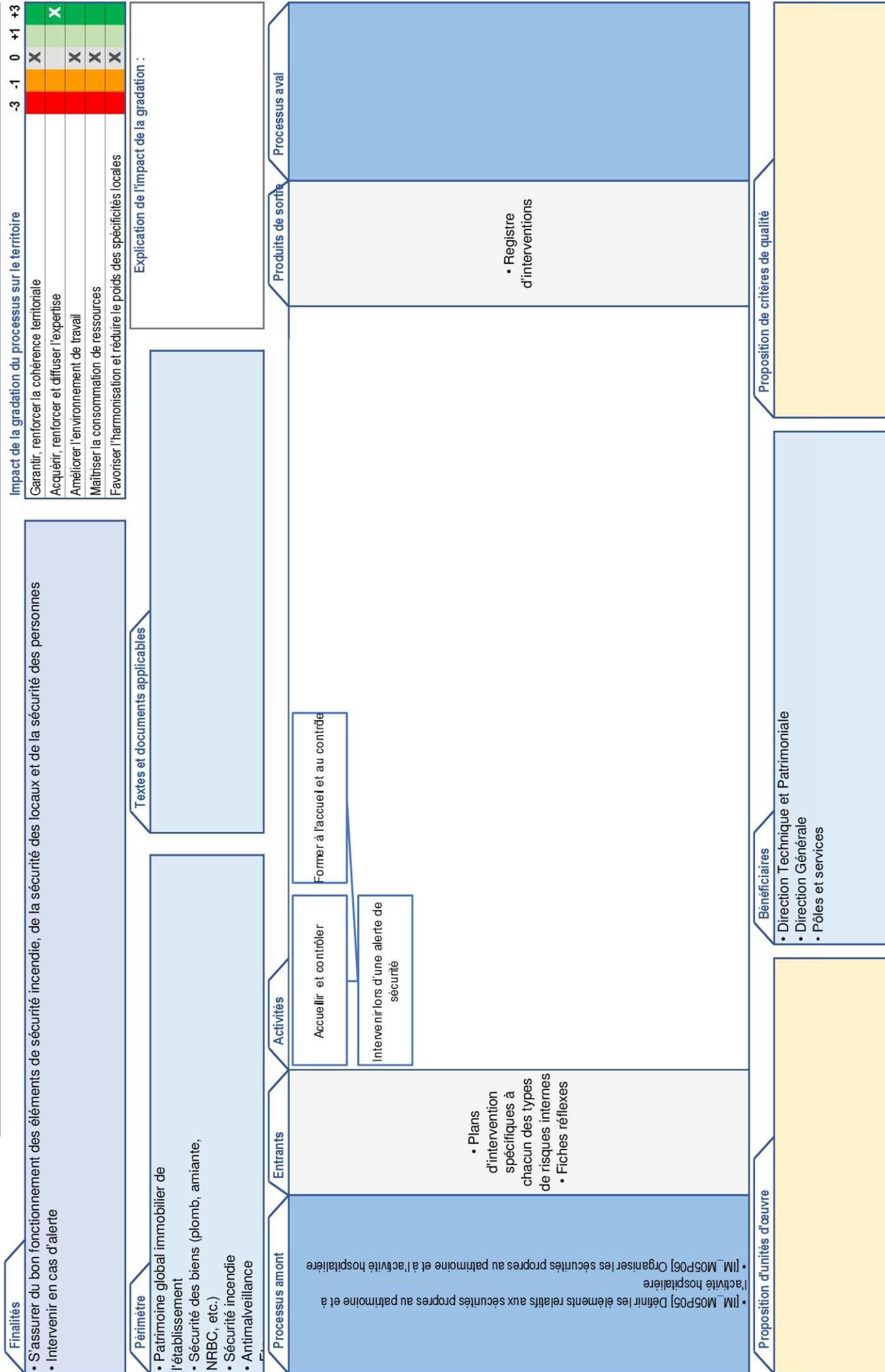
Macroprocessus Maintenir, exploiter, renouveler le patrimoine immobilier

Processus [IM_M05P06] Organiser les sécurités propres au patrimoine et à l'activité hospitalière



Macroprocessus Maintenir, exploiter, renouveler le patrimoine immobilier

Processus [IM_M05P07] Garantir la permanence des interventions pour faire face aux sécurités



Macroprocessus [IM_M06]

Fiche d'identité

Contribuer à la connaissance nationale du patrimoine immobilier

Finalité

- Remplir des outils de recueil nationaux à des fins de comparaison

Périmètre

- Patrimoine global immobilier de l'établissement

Produits attendus

- Base de données et enquêtes renseignées

Bénéficiaires

- ARS
- ANAP
- ATIH
- DGOS
- Etablissements

Liste des processus

- Alimenter les bases de données et enquêtes nationales [IM_M06P01]

Macroprocessus Contribuer à la connaissance nationale du patrimoine immobilier

Processus [IM_M06P01] Alimenter les bases de données et enquêtes nationales

		-3	-1	0	+1	+3
	Impact de la gradation du processus sur le territoire	X	X			
	Garantir, renforcer la cohérence territoriale		X			
	Acquérir, renforcer et diffuser l'expertise		X			
	Améliorer l'environnement de travail		X			
	Maîtriser la consommation de ressources		X			
	Favoriser l'harmonisation et réduire le poids des spécificités locales		X			

