



Une gestion de stocks adaptée

Journée IHF du 6 novembre 2019

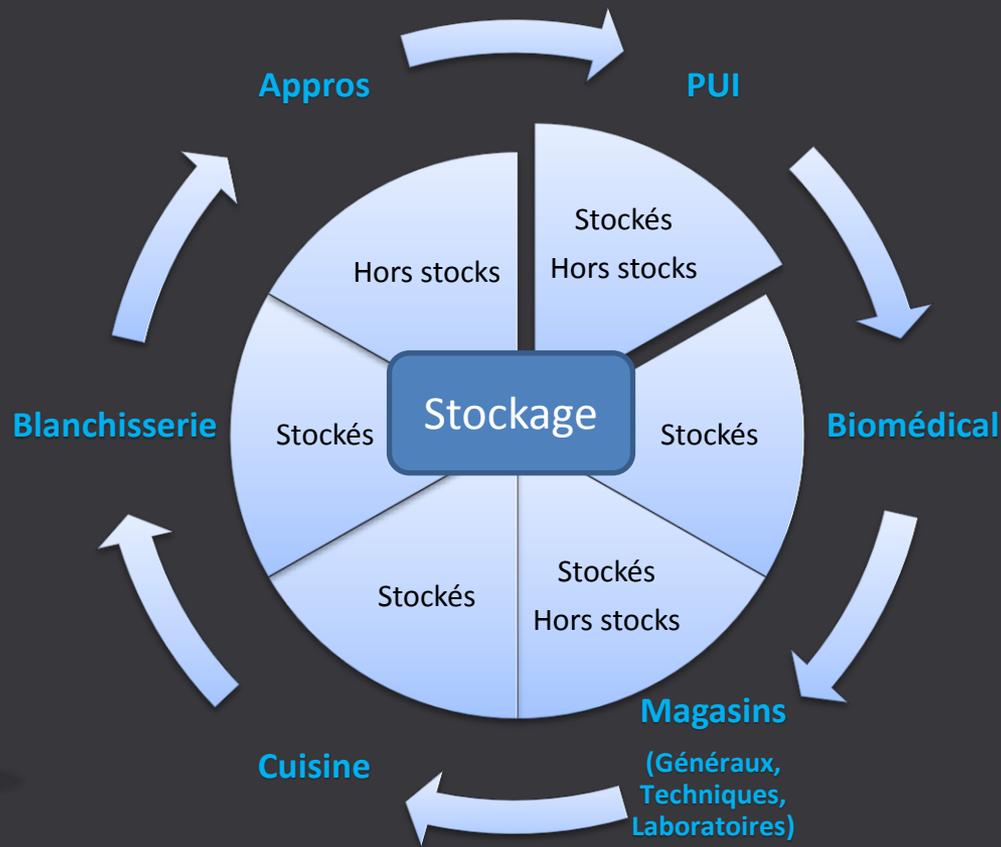


06/11/2019



Les stocks – une résultante

Les stocks = Une conséquence de notre stratégie d'approvisionnement.



Dépend du moyen de production

Dépend du gestionnaire légal ou non

Les stocks – une résultante

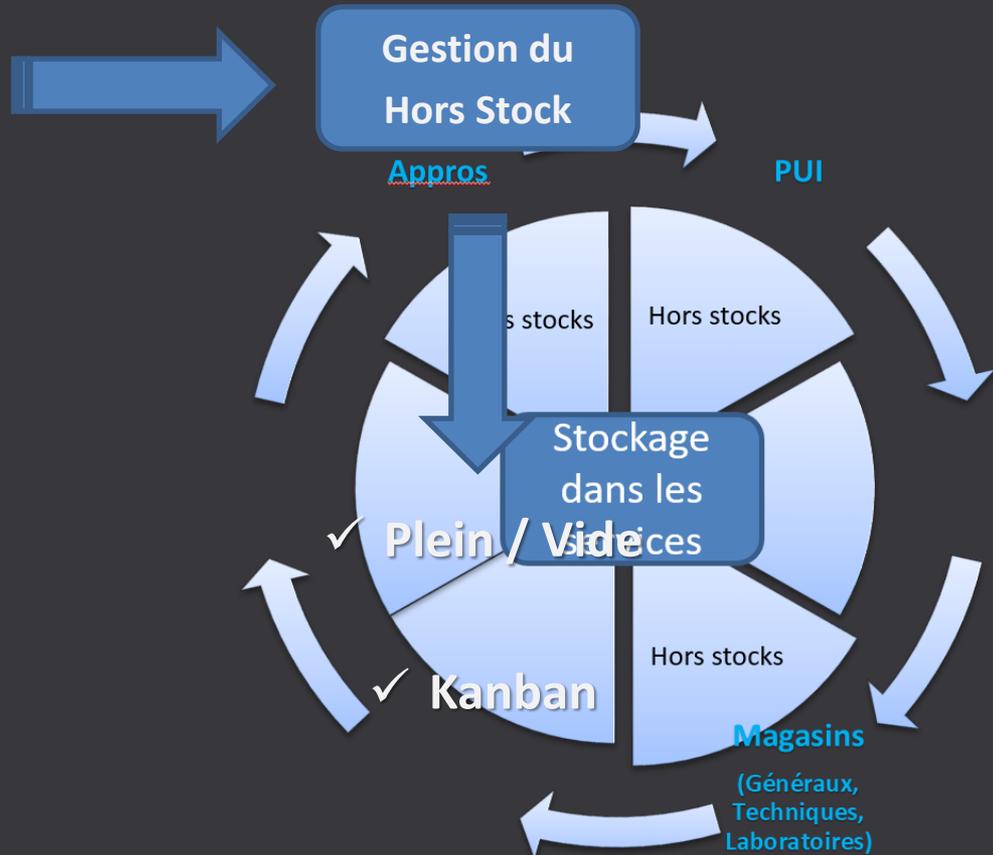
Le Hors Stock = « Juste à Temps » ou « Délégation » de gestion et de stockage ?



- ✓ Stocks non comptabilisés
- ✓ Difficulté de maîtriser / valider la dépense a priori
- ✓ Espaces de stockage délégués aux services
- ✓ Quantités supérieures et/ou déconnectées des besoins
- ✓ Risque d'obsolescence augmenté
- ✓ Gestion de stocks (déclenchement, quantité, etc.) délégués aux services

Les stocks – une résultante

Le Hors Stock = Trouver un mode de gestion adapté.



Les stocks – une résultante

Stocks/Hors Stock = Trouver un mode de gestion adapté.



- Déclenchement approprié / automatique de la commande
- Identification des rayonnages / des produits
- Quantité maîtrisée / définie
- Gestion de stocks réaffectée à l'Entrepôt

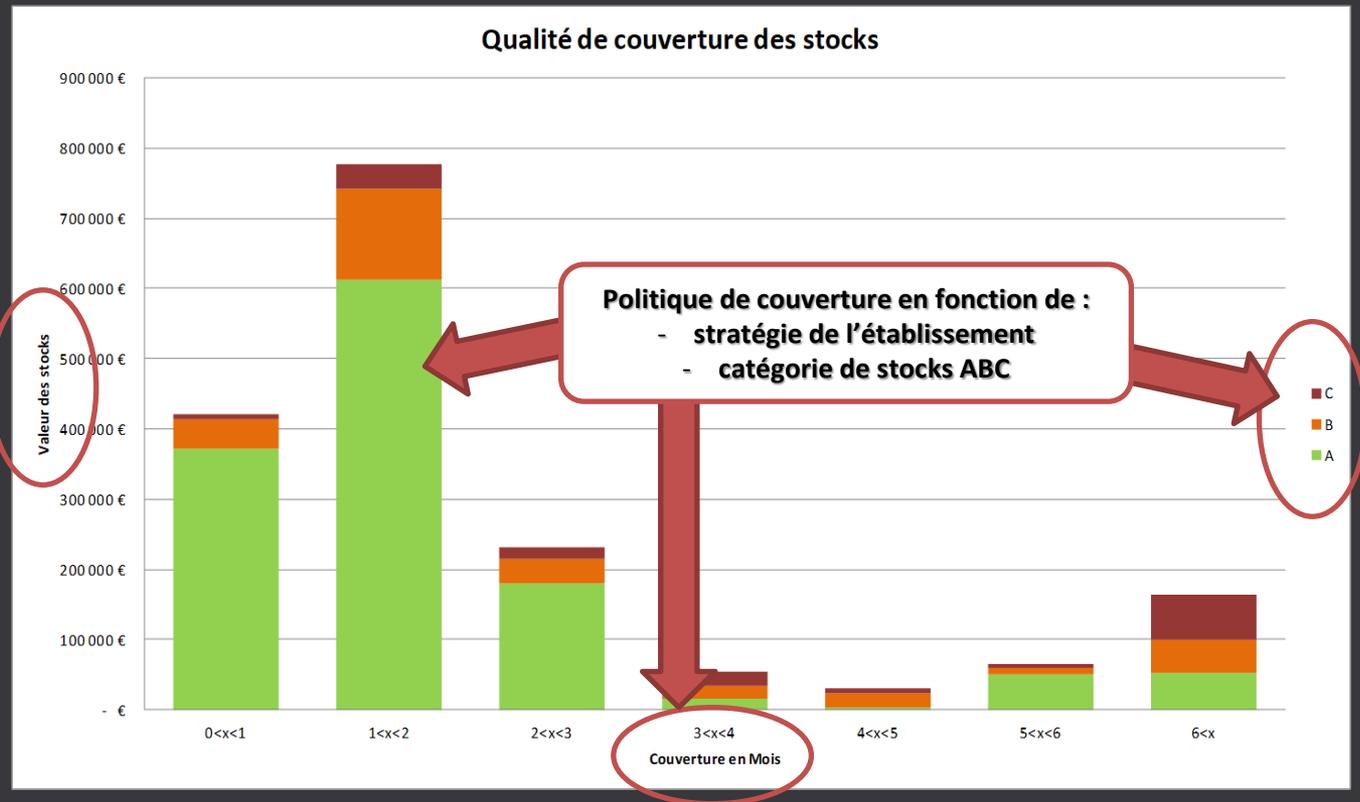
✓ **Plein / Vide**

✓ **Kanban**

Flashage / RFID

Axe stratégique - Pilotage

- Reporting ABC par couverture :
 - Analyse et anticipation de la qualité des stocks.



Axe stratégique - Pilotage

- Mesure et anticipation des dépenses / consommations par service.
- Une gestion de stocks par couverture :
 - Gestion / Pilotage des atterrissages
 - Maîtrise de l'obsolescence
- Reporting ABC par couverture :
 - Pilotage par un fournisseur des appros courantes
 - Application de la stratégie d'établissement
- Risk Management : en fonction du risque, pondérer un risque en fonction de son impact / solutions.
 - ✓ Adapter un stock de sécurité



Axe stratégique - Pilotage

- Pilotage des déclenchements de commandes par couverture :
 - ✓ Adhérence à la politique d'établissement.
 - ✓ Automatisation (gain de temps) :
du déclenchement de la commande à la réception.
 - ✓ Fiabilité.
- Adhérence aux besoins :
 - ✓ Possibilité de caler un prévisionnel d'activités
- Optimisation du nombre de commandes, de réceptions, de factures





Merci de votre attention