

DOSSIER  
DE PRESSE

DEUX STRUCTURES MAJEURES  
POUR L'AVENIR DES HÔPITAUX  
UNIVERSITAIRES DE STRASBOURG

Le Plateau Médico-Technique et Locomoteur (PMTL)

L'Institut Régional pour le Cancer (IRC)



**CONTACT PRESSE**

Les Hôpitaux Universitaires  
de Strasbourg

Clémentine HURBOURQUE

03 88 11 62 87

[presse@chru-strasbourg.fr](mailto:presse@chru-strasbourg.fr)

# SOMMAIRE

## **Le plateau médico-technique et locomoteur (PMTL) :**

le projet des HUS le plus ambitieux depuis l'ouverture du nouvel hôpital civil (NHC) .....3

## **L'institut régional du cancer (IRC) :**

le pôle de référence dans le domaine de la cancérologie publique pour l'Alsace ..... 6

## **Deux nouveaux bâtiments, un chantier :**

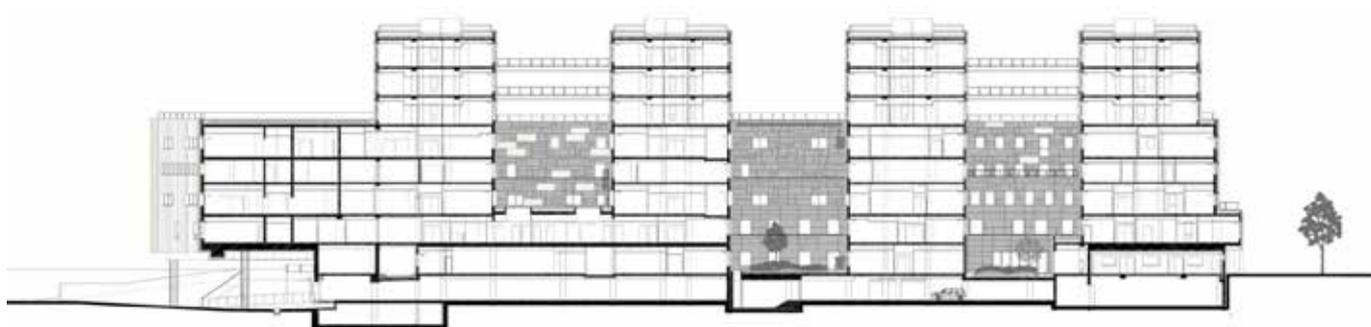
un projet exigeant, flexible et à haute performance environnementale..... 8

**Plan** .....11

**A propos des Hôpitaux Universitaires de Strasbourg** ..... 12



## LE PLATEAU MEDICO-TECHNIQUE ET LOCOMOTEUR (PMTL) : LE PROJET DES HUS LE PLUS AMBITIEUX DEPUIS L'OUVERTURE DU NOUVEL HÔPITAL CIVIL



*Situé au nord (à l'arrière) des 130 000m<sup>2</sup> actuellement couverts par le site des hôpitaux de Hautepierre, le PMTL sera relié par plusieurs galeries de liaison aux constructions existantes afin de conserver des liens fonctionnels étroits avec les autres unités du site.*

*La construction de ce nouveau plateau technique répond aux trois objectifs majeurs suivants :*

### **DOTER le site de Hautepierre d'un plateau technique exceptionnel**

Véritable « trauma-center », le PMTL regroupera 32 salles d'opérations réparties sur deux étages et dotées des technologies les plus avancées (imagerie interventionnelle) et dédiées aux interventions des différents services de l'hôpital de Hautepierre. Ce projet favorisera le développement, déjà prometteur au sein des HUS, de la chirurgie ambulatoire qui pourra ainsi bénéficier de capacités sensiblement plus importantes pour l'ensemble des activités chirurgicales de jour de l'adulte réalisées sur le site. Par ailleurs, une extension du service d'imagerie permettra d'augmenter le nombre d'appareils d'imagerie lourde (cette extension accueillera 3 IRM, une unité de radiologie du sein et une unité d'imagerie conventionnelle) et une nouvelle stérilisation centrale verra le jour sur le site.

Enfin, ce projet prévoit la création de locaux tertiaires indispensables à l'activité du site. Les flux logistiques ont fait l'objet d'une attention particulière avec la mise en place d'une zone de réception et distribution unique et d'un système de transport automatisé. Le rôle d'enseignement, de formation, de recherche et d'expertise du CHU n'est pas oublié avec la création d'un amphithéâtre de 160 places et d'un espace de formation conséquent.



## **RASSEMBLER toutes les activités du pôle locomoteur en un véritable « traumacenter »**

Cette nouvelle surface permettra le regroupement sur le site de l'ensemble des services de chirurgie orthopédique et traumatologique du membre inférieur et supérieur, de la main et du rachis et de chirurgie maxillo-faciale et plastique, aujourd'hui localisés sur 2 autres sites géographiques distincts de l'agglomération strasbourgeoise (CCOM à Illkirch et pavillon chirurgical B de l'Hôpital civil).

### **Y seront regroupées les fonctions suivantes :**

- ▶ consultations, secteur de surveillance continue et hospitalisation conventionnelle des services susmentionnés
- ▶ blocs opératoires et salles de radiologie interventionnelle correspondant à ces disciplines, à celles existantes à l'hôpital de Hautepierre (hors pédiatrie et obstétrique) et à celles qui seront installées dans l'IRC
- ▶ hospitalisation de jour chirurgicale dans un secteur dédié de 30 places pour l'ensemble des disciplines de chirurgie de l'adulte de Hautepierre

## **PARTAGER un plateau technique d'excellence avec l'IRC**

Le principe d'une localisation de l'IRC sur le site de Hautepierre, l'un des deux sites majeurs des HUS, a notamment été retenu en lien avec les perspectives réelles de mutualisation des moyens et d'utilisation commune des plateaux techniques. C'est à ce titre que l'IRC bénéficiera de l'utilisation du PMTL, rendue possible grâce à des passerelles et une galerie reliant les deux édifices.

Dans le cadre de ce projet, une attention toute particulière est apportée à la clarté des circuits du patient via notamment la signalétique. Médecins, soignants, personnels techniques, administratifs s'associent actuellement régulièrement pour définir les meilleures organisations assurant une prise en charge privilégiant toujours plus de sécurité et de qualité des soins. Des groupes de réflexions se concentrent également dès aujourd'hui sur la répartition des créneaux opératoires ainsi que le fonctionnement opérationnel de ces plateaux techniques de pointe.

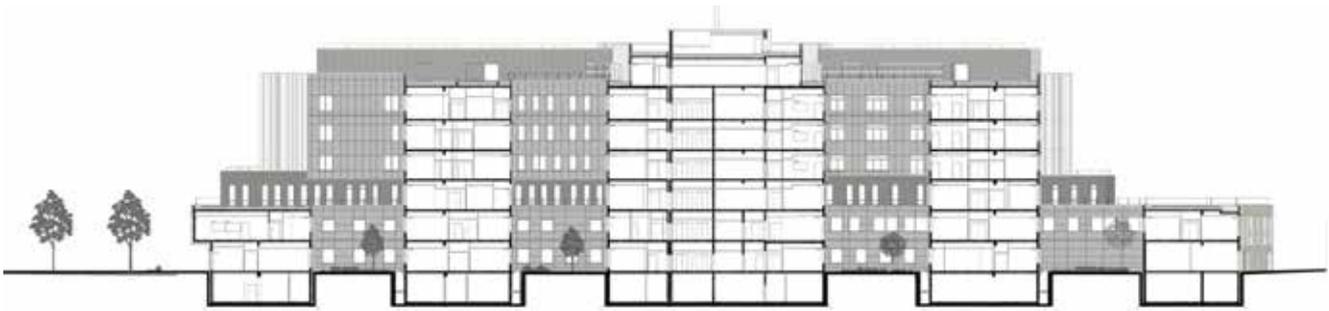
Grâce aux surfaces qu'il permettra de libérer, cet édifice de près de 40 000 m<sup>2</sup> et 9 niveaux permettra une réorganisation des activités médicales sur le site, assortie des rénovations nécessaires.

### **Chiffres clés**

- ▶ **300 professionnels** dédiés aux activités du PMTL
- ▶ **41 000m<sup>2</sup>**
- ▶ Livraison en décembre 2017  
Mise en service prévue au **premier trimestre 2018**
- ▶ **168 lits** d'hébergement conventionnel
- ▶ **16 lits** de surveillance continue
- ▶ **30 places** de chirurgie ambulatoire
- ▶ **32 salles** d'opérations sectorisées par spécialités
- ▶ **147 M€** coût prévisionnel de l'opération de construction toutes dépenses confondues financés exclusivement par les HUS



# L'INSTITUT REGIONAL DU CANCER (IRC) : LE POLE DE RÉFÉRENCE DANS LE DOMAINE DE LA CANCÉROLOGIE PUBLIQUE POUR L'ALSACE



*Sous l'impulsion de l'Agence Régionale de l'Hospitalisation d'Alsace, les HUS et le Centre de Lutte contre le Cancer Paul Strauss ont décidé de mutualiser l'exercice des disciplines liées au traitement du cancer au sein d'un Institut Régional du Cancer (IRC), sous la forme d'un Groupement d'Intérêt Public (GIP), qui a en charge la construction de l'IRC, son exploitation et son entretien. Le GIP est constitué :*

- ▶ *du Centre Paul Strauss,*
- ▶ *des Hôpitaux Universitaires de Strasbourg,*
- ▶ *du Groupement de Coopération Sanitaire (GCS) formé des deux établissements.*

*Cette approche commune vise trois grands objectifs :*

## **INNOVER dans la prise en charge des malades atteints de cancer**

Le modèle de prise en charge proposé par l'IRC est fondé sur la pluridisciplinarité, l'individualisation des traitements et le continuum recherche-soins. La prise en charge des patients sera répartie par filières, en organisant les soins et la recherche dans toutes ses composantes, clinique, translationnelle ou fondamentale autour de Réunions de Concertation Pluridisciplinaire.

Cette organisation garantira aux patients des délais de prise en charge et une coordination des soins optimaux ainsi qu'une offre de soins de cancérologie publique d'excellence dans la région.



## S'ALLIER dans la recherche

L'IRC est une organisation dont les missions sont hospitalo-universitaires en cancérologie, dont le rôle de pilote de la recherche dans un périmètre dépasse largement le bâtiment IRC, et qui s'inscrit dans le cadre de la Fédération de Médecine Translationnelle de Strasbourg (FMTS). Dès 2007, un projet médical et scientifique a été élaboré et la recherche clinique s'appuiera sur une unité de recherche dédiée à la cancérologie et constituée au sein du GCS. La recherche menée par l'équipe de l'IRC associera les départements des HUS impliqués en cancérologie et ne faisant pas partie de l'IRC. Les interfaces avec le Cancéropôle et les structures de recherche régionales, nationales et européennes seront développées.

## ORGANISER la formation

L'IRC délivrera un enseignement post-universitaire et participera, en lien avec l'Université et l'UFR de médecine, à la formation médicale continue des professionnels de santé et au développement de l'encadrement des services formateurs en cancérologie. Il organisera la formation continue des professionnels non médicaux en cancérologie.



Dans ce bâtiment seront rassemblés la médecine oncologique des deux établissements, la médecine nucléaire des deux établissements, la radiothérapie du CPS, l'hématologie des HUS, l'hémaphérèse, le centre régional de traitement des maladies hémorragiques, les soins de support et palliatifs et la chirurgie qui bénéficiera des installations de PMTL des HUS précédemment citées. Le bâtiment de l'IRC est, en effet, destiné à abriter les structures d'accueil et d'hébergement des patients de cancérologie et le plateau technique de radiothérapie. La localisation de l'IRC sur le site d'Hautepierre des HUS présente également l'avantage de le rapprocher de la cancérologie pédiatrique et de plusieurs services de chirurgie dont une part majeure de l'activité est orientée vers le cancer (chirurgie digestive et hépatique, gynécologie et sénologie, ORL, chirurgie des sarcomes des os et des tissus mous, neurochirurgie).

### Chiffres clés

- ▶ **800 professionnels**
- ▶ **30 161 m<sup>2</sup>**
- ▶ Livraison en décembre 2017 - Mise en service prévue à l'issue du **premier semestre 2018**.
- ▶ **122 lits d'hébergement conventionnel**
- ▶ **10 lits de surveillance continue / 6 lits de curiethérapie / 14 lits d'isolement / 8 lits soins de greffes d'hématologie spécialisée**
- ▶ **73 places d'hospitalisation de jour**
- ▶ **85,5M€** coût prévisionnel de l'opération de construction toutes dépenses confondues (hors TVA) dont :
  - 20,9 M€ pour le CPS
  - 15,5 M€ pour les HUS
  - 6,3 M€ subventions d'investissement
  - 42,8 M€ Emprunts

# DEUX NOUVEAUX BÂTIMENTS, UN CHANTIER : UN PROJET EXIGEANT, FLEXIBLE ET À HAUTE PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE

*A la suite d'un concours qui s'est achevé le 11 octobre 2011, le jury a retenu le projet conçu par les architectes du cabinet Groupe 6 pour la réalisation des deux édifices précédemment présentés, en groupement avec les bureaux d'études INGEROP et SOLARES BAUEN - ce dernier pour la partie développement durable des bâtiments. L'orientation des locaux, la forte présence d'éclairages naturels, la qualité de l'insertion des nouveaux bâtiments dans le site, le traitement des volumes et de l'identité des bâtiments ont été des critères déterminants dans le choix final du jury.*

*Les deux projets du PMTL et de l'IRC sont menés simultanément sur un seul et même chantier situé aux abords du site de Hautepierre. Les deux bâtiments distincts sont issus d'une conception unique dont les principes tirent le meilleur parti des fortes contraintes du site et participent aux mêmes volontés suivantes :*

## QUALITÉ DE L'ACCUEIL

Une véritable réflexion a en effet été engagée autour de l'accueil et du bien-être des patients dans ces nouveaux locaux. L'analyse du projet à différentes phases de conception a mobilisé environ 200 futurs utilisateurs issus des HUS et du CPS. Pour le patient et sa famille, des lieux de séjour accueillants et adaptés à ses besoins ont été définis, depuis les accès aux bâtiments jusqu'à la chambre. Une attention particulière a ainsi été portée au confort visuel en valorisant la lumière naturelle dans les espaces de soins et de travail par la création de terrasses spacieuses qui prolongent les espaces d'accueil et les unités d'hospitalisation et permettent la détente, par la végétalisation des toitures et les aménagements de convivialité dans les espaces paysagers qui offrent une « respiration » dans ce site dense.

Un soin particulier est également apporté à l'acoustique, à l'ambiance des chambres ainsi qu'aux espaces d'accueil.

## FLEXIBILITÉ ET EFFICACITÉ FONCTIONNELLE

Une structure peu contraignante et une distribution technique judicieusement répartie répondent aux besoins de flexibilité des deux bâtiments. Ainsi, un secteur d'hospitalisation conventionnel peut assez aisément être transformé en hôpital de Jour. De même, la standardisation des surfaces de locaux (par exemple des bureaux) favorise cette flexibilité.

Les unités d'hospitalisation du PMTL et de l'IRC sont reliées de manière à permettre une abolition relative des frontières entre les unités pour offrir une « gestion souple des lits ». Par ailleurs, la standardisation de la trame, des surfaces de locaux, des gaines techniques, des matériaux ou d'équipements, permettent de répondre aux objectifs de flexibilité des bâtiments.

Parallèlement, les circuits horizontaux et verticaux ont été différenciés pour la logistique, le public, les malades couchés et le personnel. Pour le personnel, des parcours limités ont été définis avec des PC de soins au centre des unités, des locaux de travail ergonomiques et bien éclairés.

## PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE

Une démarche de Haute Qualité Environnementale (HQE) volontaire a été conduite par les porteurs du projet via le recours à un bureau d'études technique spécialisé en développement durable et en qualité environnementale du bâtiment. Ainsi, des études approfondies ont conduit à des choix environnementaux forts en termes d'éco-construction, d'éco-gestion, de confort et de santé. Quelques exemples :

- ▶ deux bâtiments économes en énergie et qui utilisent des systèmes de chauffage et de rafraîchissement innovants et durables : la cible HQE « économie d'énergie » du projet a ainsi été classée en « Très Performant », exigence qui dépasse celle des normes RT 2012 en vigueur
- ▶ il a été fait le choix d'une enveloppe performante avec des protections solaires efficaces, adaptées aux différents besoins et orientations. Le choix de matériaux a, par ailleurs, été réalisé en donnant la priorité aux faibles émissions de COV.
- ▶ La recherche du meilleur confort a été la priorité dans tous les locaux d'accueils, de soins et de travail en matière de confort thermique (ou hygrothermique), d'acoustique, de visuel, avec une attention particulière apportée à l'éclairage naturel.
- ▶ Les installations ont été pensées « pérennes » grâce à une maintenance ne nécessitant pas de système complexe. La gestion technique du bâtiment permet ainsi la maîtrise des coûts de fonctionnement, la maîtrise des coûts d'exploitation en effectuant un suivi et une analyse des consommations énergétiques, l'identification rapide des anomalies et la régulation de la température des locaux.
- ▶ Des aménagements de parcours piétons et vélos depuis l'accès principal, au sud du site, sont prévus dans le projet, jusqu'aux entrées des bâtiments et aux stationnements réservés. C'est un véritable « écosystème » qui sera développé sur le site grâce à l'aménagement d'espaces verts et de toitures végétalisées impliquant une sélection approfondie des espèces végétales.
- ▶ Le chantier lui-même présente un faible impact environnemental (traçabilité à 100% des déchets du chantier, valorisation de 60% des déchets du chantier...).



## LE PARTI ARCHITECTURAL

L'architecture du PMTL et de l'IRC joue en opposition aux lignes verticales des bâtiments situés sur le site de HautePierre. Les architectes ont choisi d'y répondre avec une architecture horizontale composée de strates en correspondance avec les différentes composantes du programme.

**Le projet du PMTL** reprend l'orthogonalité du plateau technique auquel il se rattache alors que la façade de son socle, ondule pour épouser les limites imposées par la réglementation. Au-dessus du socle les 3 niveaux d'hébergement s'organisent en peigne pour offrir à toutes les chambres des vues vers l'extérieur et rechercher les meilleures orientations.

La morphologie du bâtiment PMTL se présente comme un grand plateau à la structure souple, percé de patios dont les limites sont données par le terrain. Au sud, un axe distributif regroupe les éléments de liaison horizontaux et verticaux.

**Le projet de l'IRC** s'étire et s'incurve au sud pour enserrer le bâtiment de l'entrée. La toiture douce du volume d'accueil émerge progressivement du sol pour accompagner naturellement les usagers vers le parvis et le hall.

Les hébergements suivent cette géométrie, en deux courbes successives reliées entre elles par des éléments rayonnants. La morphologie du bâtiment IRC se présente comme une nappe percée par de larges patios. Le système de distribution est situé en position centrale et dissocie les circuits logistiques des circuits publics ou patients.

Plusieurs atouts à ce parti :

- ▶ réduire l'effet de masse produit par les existants, en redonnant une échelle plus humaine au site, en diversifiant les volumes,
- ▶ relier par ce mouvement de stratification, les satellites existants et futurs dans une couronne bâtie que l'aménagement paysager va renforcer.



## LES PRESTATAIRES INTELLECTUELS :

- ▶ **Maîtrise d'œuvre** : Groupement GROUPE 6 Architectes - Mandataire / INGEROP BET / Solares BAUEN BET environnemental
- ▶ **OPC** : Groupement AIA Management de projets - Mandataire / C2BI
- ▶ **Contrôle Technique** : APAVE Alsacienne
- ▶ **Bureau d'études géotechnique** : GEOTEC
- ▶ **CSPS** : ELYFEC SPS
- ▶ **Conduite d'opération** : CERHUS

## LES ENTREPRISES DE TRAVAUX :

- ▶ **Lot 1** : Gros-œuvre, Clos et Couvert, Second œuvre, Finitions , VRD – BOUYGUES BATIMENT NORD EST
- ▶ **Lot 2** : CVCD, Plomberie sanitaire, Fluides médicaux – Grpmt PATRICOLA/GCE/ALS
- ▶ **Lot 3** : Courants forts, Courants faibles, GTB – ENGIE INEO
- ▶ **Lot 4** : Appareils élévateurs - OTIS
- ▶ **Lot 5** : Transport lourd – Grpmt DS Automotion / DURR System
- ▶ **Lot 6** : Transport léger - AEROCOM
- ▶ **Lot 7** : Collecte automatique déchets - ENVAC
- ▶ **Lot 8** : Equipements opératoires bras-colonnes – DRAEGER Médical
- ▶ **Lot 9** : Eclairages opératoires - TRUMPF
- ▶ **Lot 10** : Equipements stérilisation lavage - BELIMED
- ▶ **Lot 11** : Equipements services de soins - DELAGRAVE
- ▶ **Lot 12** : Radioprotection – Grpmt DIB / LEMER PAX

# PLAN



## À PROPOS

# LES HÔPITAUX UNIVERSITAIRES DE STRASBOURG : EXIGENCE, EFFICIENCE ET INNOVATION AU SERVICE DU PATIENT

Premier employeur en Alsace avec plus de 12 400 personnels dont plus de 3 100 médecins, les HUS sont composés de six établissements. Ils assurent une mission de soin, de recherche et d'enseignement.

Leur spécificité de centre hospitalier régional universitaire (CHRU) leur permet d'assurer aussi bien des soins courants à la population de Strasbourg et de ses environs, que de prendre en charge des patients aux maladies complexes ou rares issus de secteurs géographiques plus éloignés.

Avec une large offre de soins en médecine, chirurgie, obstétrique, psychiatrie, gériatrie, soins de suite et de réadaptation et maison de retraite, ils disposent d'équipements à la pointe de l'innovation médicale et thérapeutique.



Ils développent une activité chirurgicale majeure avec plus de 45 000 interventions réalisées chaque année.

De plus, ils réalisent une activité annuelle de plus de 500 000 consultations externes.

De nombreux projets témoignent du dynamisme des HUS en matière de recherche et innovation : premier lauréat de l'appel à projets IHU en partenariat avec l'IRCAD et l'Université de Strasbourg dans le secteur de la chirurgie mini-invasive, 21 équipes sont labellisées en recherche clinique (CNRS, INSERM, Université de Strasbourg), de nombreux projets de recherche associent médecins et personnel soignant, en partenariat avec des laboratoires de renommée internationale.

Les 7 écoles et instituts de formation paramédicale accueillent en formation initiale ou continue plus de 1 200 professionnels de santé.

### Chiffres clés (données 2016)

- ▶ 6 000 Accouchements
- ▶ 400 greffes
- ▶ 150 000 Passages aux urgences
- ▶ 215 000 hospitalisations
- ▶ 520 000 consultations
- ▶ 12 400 personnels dont 3 100 médecins
- ▶ 910 M€ de budget en 2016





[www.chru-strasbourg.fr](http://www.chru-strasbourg.fr)



*Hôpital Civil*

*Hôpital de Hautepierre*



*Hôpital de la Robertsau*

*CCOM - Centre de Chirurgie Orthopédique et de la main*



*Hôpital de l'Elsau*



*Pôle logistique*

*CMCO - Centre Médico-Chirurgical et Obstétrical*



*Centre archives*



*Blanchisserie*



**Les Hôpitaux Universitaires de Strasbourg**  
1, place de l'hôpital - 67091 Strasbourg Cedex  
03 88 11 61 68  
[www.chru-strasbourg.fr](http://www.chru-strasbourg.fr)  
[facebook.com/chustrasbourg](https://facebook.com/chustrasbourg)