Journée régionale IHF – 4 avril 2025

CHU NANTES

PIMENT

Partenariat en **I**magerie **M**édicale pour les **E**tablissemeN**N**ts du **T**erritoire

Mikaël DESLANDES
Conducteur d'opération - Chef de projet Imagerie & bloc opératoire IDN

Genèse & objectifs

Genèse du projet

Directeur général :
« Nous devons massifier nos achats d'équipements d'imagerie pour réduire le coût du parc! »

Chef de pôle :
« Il nous faut un partenariat fort avec un fournisseur pour accéder plus facilement aux innovations et être plus attractifs! »

Des précédents français :
- HCL (GOPI)
- APHM (IAM)
- Hôpital Foch (Optim)

CHU NANTES

Objectifs du projet

- Permettre aux établissements de réaliser des **gains achat** en investissement et en exploitation
  - ⇒ Augmentation du volume par l'élargissement au GHT, aux GIE, et par la durée
  - ⇒ Baisse des tarifs permise par la vision du CA potentiel

- Nouer un **partenariat industriel et scientifique**, et favoriser **l'accès à l'innovation** pour les équipes médicales.
  - ⇒ Favorisé par la durée du contrat

- Préparer le **transfert vers le futur site Ile-de-Nantes** et assurer la continuité de l'activité
  - ⇒ Besoin de solutions originales et transitoires

Stratégie : politique d'achat basée sur un contrat de longue durée avec un seul partenaire

CHU NANTES

Procédure marché

Procédure

1 lot unique :

- Imagerie de coupe (IRM + Scanner)
- Imagerie interventionnelle (toutes disciplines)
- Arceaux chirurgicaux
- Solutions informatiques
- Travaux d'accompagnement
- Financement

Associé à un taux d'exclusivité

CHU NANTES

Procédure

Dialogue compétitif :

- Publication : 27 juin 2023
- Notification : 1er août 2024

Démarche collective :

- 8 Groupes de travail => 50 participants
- 4 Phases
- 130 réunions / auditions /ateliers
- 3 concurrents

Marché attribué à **SIEMENS Healthineers**

CHU NANTES

Le contrat

Périmètre géographique et technique

- CHU Nantes
- Etablissements du GHT44
- GIE Iroise
- Intégration possible de nouveaux GIE/GCS

Parc d'équipements :

- 6 IRM (+ 2 projets)
- 9 scanners (+1 projet)
- 9 salles interventionnelles (+ 3 projets)

+ 30 Arceaux de chirurgie

CHU NANTES

Caractéristiques principales du marché

Durée : 12 ans

- Pour les commandes d'équipement (01/08/2024 – 31/07/2036)
- Les prestations de maintenance et loyers dus perdurent au delà de 2036
- 35 équipements lourds (hors extensions de parc)

Engagement 2024-2027

- 14 des 17 équipements lourds commandés sur le marché
- Soit un taux d'exclusivité de 82% en 2027

Taux d'exclusivité 2027–2036 : 75%

- Taux 1 : équipements lourds
- Taux 2 : arceaux chirurgicaux
- Mécanisme incitation/compensation

$$Taux\ d'exclusivité = \frac{\sum unités\ commandées\ au\ titulaire}{\sum Unités\ commandées\ sur\ le\ parc\ couvert\ par\ le\ marché}$$

Modalités de financement :

- IRM, scanners : investissement, location opérationnelle 7 ans, crédit bail 7 et 10 ans.
- Salles interventionnelles : investissement, crédit bail 7 et 10 ans
- Arceaux chirurgicaux : investissement
- Travaux, IT : selon modalités retenues pour l'équipement

CHU NANTES

Structuration de l'offre

Maîtrise des prix sur le long terme

Enjeu : développer une offre performante dans la durée

Structuration de l'offre et fixation des tarifs par :

- Des niveaux de performance (catégories)
- Des éléments majeurs de configuration
- Des packages cliniques

Evolutions des gammes, des innovations : mise à jour annuelle de l'offre

Evolutions des prix et taux d'intérêts : formules de révisions cadrées au CCAP

Clause de performance : monitorage de l'écart sur les prix des centrales d'achat publiques

CHU NANTES

Niveaux de performance – IRM & Scanner

Systèmes Hors Catégorie (HC)

Equipement présentant une ou des **innovation(s) de rupture technologique**, ouvrant la voie à de nouvelles applications cliniques et prises en charge patients, et donnant accès à de nouveaux domaines de recherche.

1ère Catégorie

Equipement **très haut de gamme** offrant les dernières innovations technologiques et permettant l'accès à de **nouvelles applications cliniques** et aux **programmes de recherche**.

2ème Catégorie

Equipement **haut de gamme** permettant l'accès aux **applications avancées**.

3ème Catégorie

Equipement disposant de performances et de fonctionnalités adaptées à la prise en charge des **activités de routine** et pour des **flux de patients élevés**.

CHU NANTES

Gamme Scanner - SIEMENS

3ème Catégorie

SOMATOM go.Top

+ Accès au go.All

2ème Catégorie

SOMATOM X.ceed

+ Accès au X.cite

1ère Catégorie

SOMATOM Force

+ Accès au Pro.Pulse

Hors Catégorie (HC)

NAEOTOM Alpha

SOMATOM On.site

Configuration des équipements

Les éléments majeurs de configuration (EMC) portent sur des dispositifs techniques permettant d'adapter les potentialités techniques générales de la machine à la hausse comme à la baisse.

Exemples :

- MR : hypergradients, aug nombre de canaux, table amovible…
- CT : Aug couverture en Z, Vitesse de rotation, …
- XA : Aug taille de capteur, table, …

Les packages cliniques (PC) permettent d'adapter la configuration en lien direct avec l'activité clinique.

Exemples :

- MR : Neuro avancée (antenne dédiée, logiciels, …)
- CT : Cardio niveaux 1 & 2, …
- XA : Fonctionnalités de fusion d'images, de guidages, …

+ Catalogue d'accessoires

Prix système = base (selon catégorie) + EMC + PC

CHU NANTES

Configuration des IRM - SIEMENS

Exemple pour l'IRM 1,5T de 1ère catégorie :

Eléments majeurs de configuration :

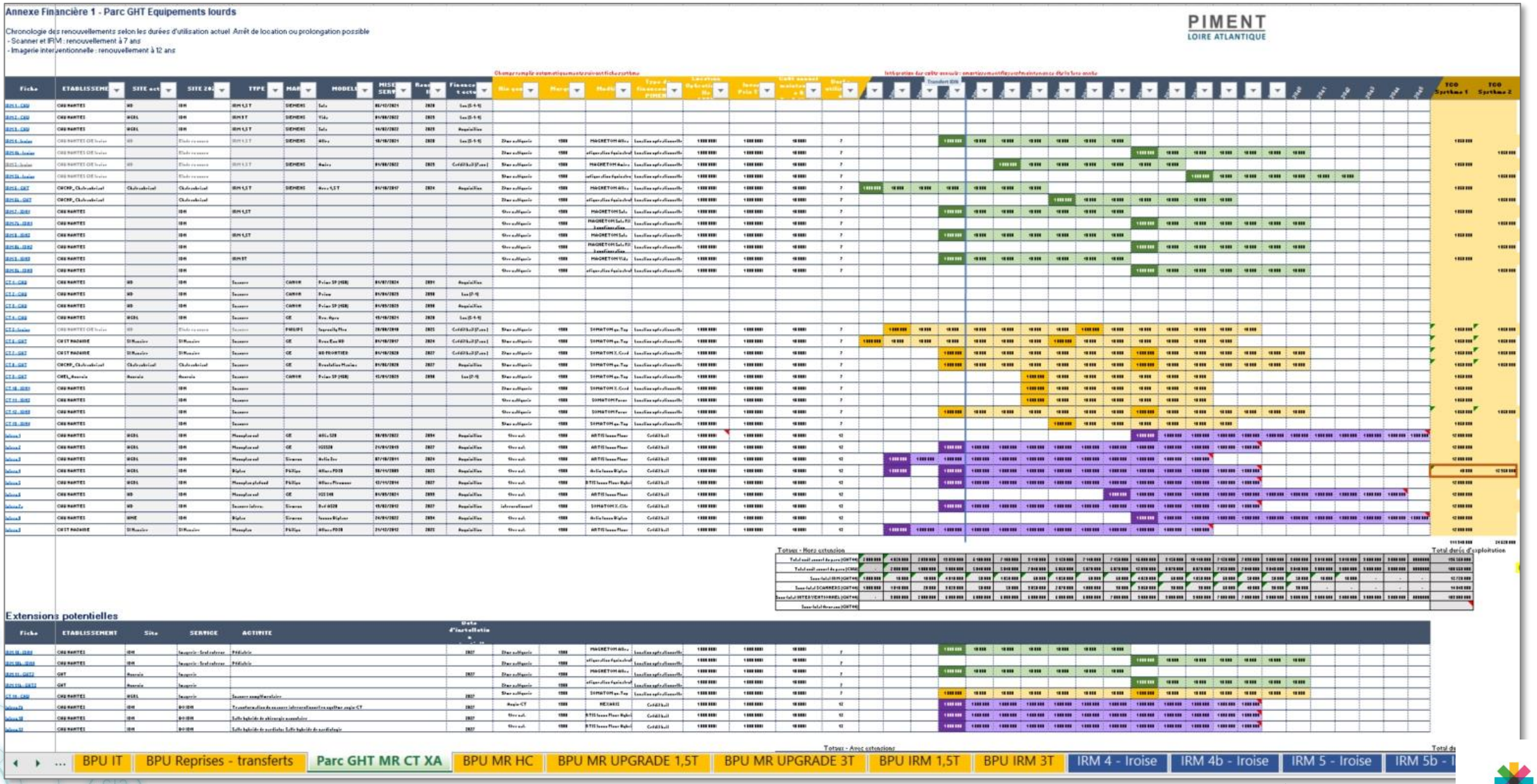
Appellation courte	Contenu
Table - Niveau 1 : Table mobile	Table amovible
Table - Niveau 2 : seconde table mobile	Seconde table amovible
Ambiance/multimedia - Niveau 1 : Système multimedia	Système multimédia NNL ComfortSolution
Ambiance/multimedia - Niveau 2 : Ambiance lumineuse complète	Fourniture, pose et raccordement Dalles à motifs imprimés murs ou plafond
Ambiance/multimedia - Niveau 2 : Ambiance lumineuse complète	Bandeau lumineux LED en ml
Ambiance/multimedia - Niveau 2 : Ambiance lumineuse complète	TV Plafond 55''
Ambiance/multimedia - Niveau 2 : Ambiance lumineuse complète	TV mur 55''
Ambiance/multimedia - Niveau 2 : Ambiance lumineuse complète	Videoprojecteur ambiance
Augmentation de la performance - Gradients	Passage en gradients XQ
Augmentation de la performance – Canaux	Passage canaux à 204x48

Packages cliniques :

Désignation	Contenu
Pack ostéoarticulaire	Ostéo-Articulaire Flex 1 : ULTRAFLEX 18 small
Pack ostéoarticulaire	Ostéo-Articulaire Flex 1.2 : ULTRAFLEX 18 large
Pack sénologie	MAMMO : SEINS 18
Pack pédiatrie	MAGNETOM mini OSTEO FLEX
Pack Neurologie Avancée	ASL TRACTO SPECTRO
Pack cardiordiologie - Niveau 1	ADVANCED CARDIAC MYOMAPS
Pack cardiordiologie - Niveau 2	CS CARDIAC BEAT SENSOR myExam Cardiac Assist
Pack ostéoarticulaire rigide	SHOULDER SHAPE 16 KNEE 18
Pack ostéoarticulaire rigide	HAND WRIST 16 FOOT ANKLE 16
Application Quantification	LIVERLAB
Application Quantification	ELASTOGRAPHY
ONCO AVANCEE corps entier	BODY BIOMATRIX
ONCO AVANCEE corps entier	PA 36

CHU NANTES

Annexe financière – PIMENT



Onglet de synthèse

Onglets BPU

Onglets Systèmes

CHU NANTES
AUX NOUVELLES FRONTIÈRES DE LA SANTÉ

Mise à jour annuelle des gammes, EMC et PC

Point annuel suite aux congrès RSNA et ECR (mars)

- Evolution des gammes (chgt de machine pour certaines catégories)
- Evolution des EMC/PC =>Fonctionnalités de nouvelle génération => incluses

Encadrement de l'ajout de références au marché (EMC/PC).

⇒Uniquement possible si :

- Fonctionnalité non existante à la notification
- Impact coût >50%

Offre technique et financière actualisée au 1er avril

CHU NANTES

05.
Au-delà de l’annexe financière

Le programme PIMENT c'est aussi :

Une gouvernance
- Interne CHU/GHT
- Commune avec Siemens (CO Strat, COPIL, Comité opérationnel et comité transfert IDN)

Des ressources Siemens dédiées :
- Directeur de programme (20%)
- Responsable opérationnel de site (40%)

Un partenariat scientifique

Des indicateurs clés de performance cliniques et techniques

Un appui au transfert vers IDN : gestion de l'ensemble des transferts d'équipements, solutions informatiques pour les MER

Un programme de **formation** complet (crédits et évènement annuel)

CHU NANTES

Partenariat scientifique

Moyens humains & financiers

- Directeur de recherche à temps plein
- 5 thèses, financement de post-doc
- Enveloppes de soutien à la recherche et à l'innovation

Trois grands objectifs

1. Co-créer/intégrer un laboratoire de recherche fondamentale et appliquée
2. Intégrer l'équipe de recherche clinique du CIC-P
3. Volonté d'intégrer la dynamique « La Fabrique » via accompagnement / mentoring de la société

Inscription dans l'écosystème nantais : localisation des équipes du projet sur GINA

CHU NANTES

SIEMENS Healthineers

Indicateurs clés de performance

Indicateurs contractuels :

- Suivi de l'exécution du contrat et satisfaction des utilisateurs
- Formation (nombre de jours prodigués, taux de satisfaction)
- Maintenance (disponibilité, délais d'intervention, …)
- Recherche (moyens, projets)

Plans de progrès cliniques et techniques :

- Consommation de produits de contraste
- Suivi de l'activité
- Réduction des consommations énergétiques

CHU NANTES

06.
Synthèse

PIMENT en synthèse

Gains financiers

- 15% de gain budgétaire
- Négociation des tarifs des upgrades d'IRM à 7 ans
- Clause de performance assurant la compétitivité du marché dans la durée

Accès aux innovations et partenariat scientifique

& inscription du projet dans le QHU

Catalyseur des réflexions pour le futur CHU

- Travaux sur les organisations IDN
- Planification du transfert avec prise en compte de la permanence des soins et de la continuité d'activité

CHU NANTES

Des objectifs atteints grâce :

- A une **ligne commune** de la direction et des équipes médicales
- A la **stratégie d'achat** :

  -1 lot unique, pas d'achats tiers, avec un parc diversifié et « territorial »
  - visibilité de long terme (incluant les renouvellements)
  - engagement ferme 2024-2027, taux d'exclusivité de 75%
- A la **participation** constante et active des médecins et physiciens médicaux
- A notre **communication** auprès des dirigeants
- A l'accompagnement **juridique**
- A **l'image du projet IDN**

CHU NANTES

CHU NANTES

Merci pour votre attention !